

Masterplan il processo da seguire

Siamo arrivati ora alla proposta operativa per tradurre i nostri obiettivi, e siamo quindi a proporvi un percorso per discutere di questa prospettiva, mettendo in comune sia proposte, sia azioni. Per quanto detto finora, crediamo che sia necessario avviare diversi tavoli di lavoro: **gruppi di progetto** relativi alle competenze e un gruppo di lavoro trasversale dedicato ai compiti della pubblica amministrazione.

Ciascuno di questi gruppi di progetto avrà un responsabile che dovrà coordinarne le azioni.

Questa è la nostra proposta:

il gruppo di progetto Reggio Children, guidato da Reggio Children,

il gruppo di progetto Meccatronica, guidato dal *Club Meccatronica*,

il gruppo di progetto Energia/Edilizia sostenibile, guidato da Enìa,

infine **il gruppo di progetto Infrastrutture e Progetti urbani** che sarà guidato dall'Amministrazione Comunale.

A ogni gruppo affidiamo la missione di condividere e formulare **il progetto operativo** di sviluppo della competenza distintiva.

Parteciperanno **stakeholder**, interlocutori prioritari, che verranno convocati su invito del responsabile del tavolo.

Abbiamo ipotizzato tre fasi di lavoro per i gruppi di progetto delle competenze.

Una prima fase di analisi e diagnosi, per analizzare il settore di riferimento della competenza distintiva, definire le strategie di sviluppo e la matrice dei prodotti e mercati, esplorare la disponibilità degli investitori.

Una seconda fase di pianificazione e programmazione per stabilire gli obiettivi quantitativi di breve e medio periodo e per pianificare le azioni da mettere in campo.

Una terza fase di valutazione preventiva, per valutare la fattibilità del progetto e redigere il piano economico finanziario.

Il gruppo di progetto condotto dall'Amministrazione Comunale di Reggio Emilia dovrà garantire **il coordinamento e la sintesi tra i progetti di sviluppo** delle competenze distintive e **i progetti di trasformazione del territorio**.

Abbiamo ipotizzato un impegno temporale di circa sei mesi. Indicativamente, la prima fase in aprile e maggio, la seconda in giugno e luglio e l'ultima a settembre. Un arco di tempo che permetta poi all'elaborazione dei tavoli di fornire elementi per gli strumenti di pianificazione del Comune.

Questo processo sarà accompagnato da una rendicontazione periodica delle attività e da un'opera costante di comunicazione e dialogo rivolta alla città, per garantire il più possibile trasparenza, condivisione e partecipazione su questa importante azione per il benessere e il futuro della nostra città.

Un'ultima idea, infine: approfittando dei tanti amici illustri di Reggio Emilia costituirò un piccolo **comitato di saggi** per la città. L'obiettivo è avere degli *advisor* permanenti di grande visione sul mondo per dare prospettive e letture diverse. Questi amici di Reggio non avranno poteri formali. Mi incontrerò con loro periodicamente per tenerli aggiornati sullo stato della città e ascoltare i loro consigli.

TAVOLA 15 - Gruppi di progetto_sviluppo del processo_schema





Sindaco **Graziano Delrio**

Assessore alle Risorse del Territorio **Ugo Ferrari**

Assessore alla Mobilità, Infrastrutture e Lavori pubblici **Paolo Gandolfi**

Assessore ai Progetti Speciali **Mimmo Spadoni**

Direttore Generale **Mauro Bonaretti**

Direttore Area Pianificazione Strategica **Massimo Magnani**

Dirigente Politiche per la Mobilità **Alessandro Meggiato**

Dirigente Pianificazione e Qualità Urbana **Maria Sergio**

Dirigente Unità di Progetto Alta Velocità **David Zilioli**

Staff del Sindaco **Luisa Gabbi, Chiara Piacentini**

Servizio Comunicazione Relazioni Esterne e Marketing

Contributi di:

Paolo Borzatta Senior Partner The European House Ambrosetti

Mauro Dell'Amico, Direttore Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria - Università di Modena e Reggio Emilia

Carla Rinaldi, Presidente di Reggio Children

Aimone Storchi, Presidente del Club Meccatronica

Ivan Trenti, Direttore Generale Azienda Ospedaliera Santa Maria Nuova

Andrea Viero, Amministratore Delegato ENIA

Consulenza: **The European House Ambrosetti**

Progetto grafico: **Jack Blutharsky**

Si ringraziano tutti i colleghi dell'Area Pianificazione Strategica che hanno collaborato alla redazione di questo documento.



