

The image features a blue-tinted background with a stack of coins on top of a financial document. The document contains line graphs and tables. The text 'Rapporto Finanziario 2008' is overlaid in white. The bottom of the image has a solid orange bar.

# Rapporto Finanziario 2008

# Nota Integrativa

## SEZIONE PRIMA

La sezione fornisce una panoramica sui risultati economico-patrimoniali del Comune di Reggio Emilia per il periodo 2008.

I risultati sono stati determinati secondo le disposizioni normative previste dal Testo Unico degli enti locali (D.Lgs 267/00) ed i corretti principi contabili richiamati dall'Osservatorio per la finanza e la contabilità degli enti locali.

Tali postulati traggono indirizzo e sono ispirati al principio contabile n. 1 emanato dalla Commissione per la statuizione dei principi contabili del Consiglio nazionale dei dottori commercialisti e del Consiglio nazionale dei ragionieri, che ha anche fatto propri i principi dello IASC Framework, redatto dall'International accounting standards committee.

I postulati tengono conto delle indicazioni presentate in "Preface to international public sector accounting standard e dell'International Public Sector Accounting Standard", facendole proprie, per quanto compatibili con l'ordinamento degli enti locali.

I principali postulati del sistema di bilancio utilizzati secondo i principi contabili sono:

- **Comprensibilità:** il sistema di bilancio è corredato da un'informativa supplementare per facilitare la comprensione
- **Significatività e rilevanza**
- **Informazione attendibile**
- **Coerenza**
- **Attendibilità e congruità**
- **Neutralità:** il sistema di bilancio non ha influenzato artificialmente il processo decisionale o di giudizio al fine di ottenere un predeterminato risultato o esito. La presenza di stime non è stata condizione per far venir meno l'imparzialità e la verificabilità.
- **Prudenza:** proventi non realizzati non sono stati contabilizzati, mentre tutti gli oneri anche se non definitivamente sostenuti sono stati riflessi nei documenti contabili
- **Comparabilità:** la comparabilità dei bilanci a date diverse (raffronto esercizi 2007-2008) ha richiesto una forma d'esposizione delle voci e l'utilizzo di criteri di valutazione costanti nel tempo. I mutamenti strutturali e gli eventi di natura straordinaria sono stati evidenziati
- **Verificabilità dell'informazione**
- **Competenza finanziaria**
- **Competenza economica:** i proventi ed i ricavi, come regola generale, sono stati riconosciuti al verificarsi delle seguenti condizioni:
  - il processo produttivo dei beni o dei servizi è stato completo.
  - l'erogazione è già avvenuta, si è in pratica verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà o i servizi sono stati resi.

Il principio di competenza economica è legato:

- ad una competenza temporale che ha rilevato i valori al momento dell'acquisizione delle risorse (effettiva disponibilità)
- ad una competenza contabile che ha rilevato i valori al momento del ricevimento/emissione dei documenti comprovanti lo scambio avvenuto

I proventi sono stati riconosciuti quando:

1. il processo produttivo dei servizi è stato completato
2. i servizi sono stati erogati

- **Principio di correlazione:** i costi sono correlati con i proventi dell'esercizio. In correlazione ad un dato ricavo sono stati ritenuti costi di competenza non solo quelli sostenuti nell'esercizio per l'acquisizione dei fattori produttivi impiegati, ma anche quelli sostenuti nel passato i cui beni sono utilizzati nell'esercizio.

Secondo le norme civilistiche sono stati considerati i proventi e gli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data di incasso o pagamento (art. 2423 bis del codice civile).

Il costo è stato valorizzato in relazione all'effettivo utilizzo delle risorse umane e strumentali (beni e servizi) ed è stato attribuito al periodo amministrativo in cui si è manifestato, indipendentemente dal momento in cui è avvenuto il relativo esborso finanziario.

Il rispetto del principio di competenza economica è legato anche all'applicazione di corretti criteri di valutazione. Il metodo di valutazione utilizzato durante l'esercizio è il criterio del costo, vale a dire il complesso degli oneri effettivamente sostenuti per procurarsi un bene (anche iva indetraibile). Il metodo del costo ha espresso il valore di funzionamento.

## IL SISTEMA DI CONTABILITA' GENERALE

Il D.Lgs 267 (TUEL) disciplina l'attività gestionale dell'ente locale ed afferma un sistema di contabilità in grado di analizzare gli accadimenti gestionali sotto l'aspetto finanziario, economico e patrimoniale, diventando il principale strumento di supporto delle scelte gestionali.

L'ordinamento contabile lascia ampio spazio agli enti locali circa il sistema da adottare ai fini della rilevazione dei valori economici. L'art. 232 del TUEL stabilisce che, ai fini della predisposizione del rendiconto della gestione, gli enti adottano il sistema di contabilità che più ritengono idoneo per le proprie esigenze.

Il sistema contabile del Comune di Reggio Emilia si basa su una contabilità finanziaria integrata da una contabilità economica, attraverso un approccio integrato: i due sistemi di contabilità funzionano in modo unitario sia in fase di rilevazione sia in fase di elaborazione.

L'obiettivo del sistema di contabilità generale è quello del controllo periodico dei movimenti economico-finanziari della gestione per massimizzare l'utilità delle risorse impiegate in correlazione ai servizi prodotti e per verificare la convenienza economica di un servizio piuttosto di un altro. La contabilità generale consente inoltre la periodica determinazione del reddito d'esercizio e del collegato capitale di funzionamento.

Per realizzare questi scopi il sistema di contabilità generale del Comune di Reggio Emilia ha assunto per oggetto l'intera gestione dell'ente, di cui rileva, per ogni fatto, il formarsi dei valori finanziari ed economici, basandosi sull'analisi dei rapporti di scambio con l'ambiente esterno.

La gestione è una successione di operazioni per acquisire e investire e rigenerare capitale monetario. Nella fase di finanziamento la nostra Amministrazione ha acquisito capitale proprio o capitale di terzi mediante l'indebitamento per poi acquisire i fattori produttivi da inserire nel ciclo di produzione.

## IL FUNZIONAMENTO DELLA CONTABILITA' GENERALE

Il funzionamento della contabilità generale presuppone un metodo di rilevazione chiamato metodo della partita doppia e uno strumento di rilevazione quantitativa chiamata conto. Nella rilevazione dei fatti gestionali è stato utilizzato il metodo della partita doppia riferito al sistema del reddito, costituito da un insieme coordinato di scritture con le quali sono state rilevate, nel duplice aspetto numerario ed economico, i fatti di gestione allo scopo di determinare il reddito ed il capitale d'esercizio.

Il conto consiste in un prospetto in cui sono state rilevate quantità monetarie di segno diverso con riferimento ad uno specifico oggetto di rilevazione (es: crediti vs Regione) al fine di evidenziare la consistenza in un dato momento e l'evoluzione nel tempo.

## IL SISTEMA DELLE SCRITTURE CONTABILI

Al fine della redazione del Bilancio consuntivo sono state tenute le seguenti scritture contabili:

- Libro giornale dove sono stati registrati giorno per giorno le operazioni relative all'esercizio;  
Libro inventario nel quale sono stati registrati l'inventario iniziale e l'indicazione e la valutazione delle attività e delle passività : gli elementi attivi e passivi del conto del patrimonio trovano corrispondenza nelle risultanze degli Inventari dei beni mobili e immobili e del patrimonio librario, ad eccezione di Euro 106.813,78 per opere che saranno inventariate nel 2009, di Euro 647.035,71 per spese correnti capitalizzate, e di Euro 27.164,86 per rilegature di libri acquistati prima del 2003;
- Registro dei beni ammortizzabili nel quale sono stati indicati per ciascun bene l'anno di acquisizione, il costo originario, le rivalutazioni, le svalutazioni e il fondo ammortamento;
- La prima nota che ha raccolto gli accadimenti oggetto di rilevazione in forma descrittiva;
- Il libro mastro che ha raccolto i valori in ordine sistematico in funzione del piano dei conti;
- Operazioni di chiusura. A fine anno sono state rilevate le scritture di assestamento necessarie per la determinazione dell'esatta competenza dei componenti del reddito d'esercizio.

## IL CONTO ECONOMICO (TABELLA N. 1)

Il conto economico sintetizza il risultato di gestione ed evidenzia i componenti positivi e negativi dell'attività rilevati secondo criteri di competenza economica.

I componenti negativi sono costituiti dai consumi dei fattori impiegati nel ciclo di erogazione dei servizi: tabella 1.b), tabella 1.c), tabella 1.d) tabella 1.e).

I componenti positivi sono rappresentati dai proventi che si sono formati con l'affluire delle risorse: tabella 1.a), tabella 1.c), tabella 1.d) e tabella 1.e). Il risultato dell'esercizio (tabella 1.e) esprime i valori delle risorse consumate o impiegate nei processi produttivi dei servizi pubblici in rapporto alle risorse acquisite. Il risultato esprime anche la variazione del patrimonio per effetto della gestione.

Ai fini del consolidamento il conto economico del Comune di Reggio Emilia (redatto secondo il modello previsto con Dpr 194/1996 a struttura scalare, con le voci classificate secondo la loro natura e con la rilevazione dei risultati parziali delle diverse gestioni) è stato riclassificato secondo il costo della produzione. La tabella n.1 evidenzia il conto economico relativo agli esercizi 2007-2008 e il conto economico 2007-2008 consolidato con le risultanze delle società partecipate. Il conto economico consolidato è stato depurato

delle operazioni infragruppo come meglio illustrato nella parte dedicata al consolidamento (SEZIONE 2).

## LE SCRITTURE RETTIFICATIVE REGISTRATE

I fatti gestionali sono stati registrati in contabilità generale durante l'esercizio esaminandoli sia sotto il profilo finanziario (variazioni finanziarie di cassa di credito e di debito) e sia sotto il profilo economico. A fine esercizio sono stati analizzati ed eventualmente rettificati, sulla base del principio di competenza economica, i costi e i ricavi rilevati nel corso dell'esercizio.

Al 31/12/2008 sono state registrate le scritture rettificative ed integrative per rilevare i ricavi di competenza dell'esercizio non ancora accertati e rilevare i costi delle forniture già avvenute o dei servizi già prestati, ma non ancora fatturati (fatture da ricevere).

**GLI AMMORTAMENTI** : tabella 1.b)

È il procedimento mediante il quale è stato ridotto gradualmente il valore delle immobilizzazioni.

Le quote di ammortamento rappresentano la suddivisione del costo di un bene patrimoniale (fattore produttivo a fecondità ripetuta) tra i diversi esercizi nel quale il bene è utilizzato. La ripartizione viene effettuata sulla base di percentuali di imputazione e sulla base della tipologia del bene da ammortizzare. Le aliquote utilizzate sono quelle stabilite dal D. Lgs 267/2000

Edifici anche demaniali (comprese le manutenzioni straordinarie)	3%
Strade, ponti e altri beni demaniali	2%
Macchinari, apparecchiature attrezzature ed impianti	15%
Attrezzature informatiche	20%
Automezzi	20%
Altri	20%
Immobilizzazioni immateriali	Sono stati adottati due criteri: Studi di fattibilità, progettazioni non direttamente imputabili ad immobilizzazioni materiali, ecc.: ammortamento in 5 anni, con coefficiente 20%; Manutenzioni straordinarie su beni di terzi: il coefficiente di ammortamento è stato calcolato sulla base della residua durata contrattuale, verificando le condizioni esistenti per eventuali rinnovi del contratto

Le quote di ammortamento 2008 delle immobilizzazioni sono state determinate in euro 19.860.687,18.

Nel rispetto dei principi contabili non è stato applicato l'ammortamento alle seguenti categorie di beni:

- Terreni e reliquati stradali;
- Monumenti;
- Immobilizzazioni in corso e beni immobili non utilizzati: tra tali beni rientrano le opere in corso di realizzazione e più in generale le unità funzionali per le quali sono state avviate le procedure di vendita, gli immobili non utilizzati e i beni in corso di ristrutturazione;
- Beni in ammortamento sospeso per diritti a terzi: rientrano in questo elenco tutti gli immobili per i quali il Comune risulta detentore della sola nuda proprietà (es. per diritti di superficie nelle aree PEEP) e le immobilizzazioni sulle quali sono stati costituiti diritti reali (o concessioni ad essi assimilabili) di durata trentennale;
- Beni di rilievo storico-artistico.

**RATEI E RISCOINTI** : tabella 2i) e tabella 3f)

I ratei attivi e passivi sono rappresentati rispettivamente da quote di ricavo e di costo che finanziariamente saranno sostenuti nell'esercizio futuro ma che interessano in parte l'esercizio in corso.

I risonci passivi ed attivi sono rappresentati rispettivamente da quote di ricavo o di costo sostenuti in via anticipata anche se relativi, per quota, all'esercizio futuro.

I ratei e i risonci attivi iniziali sono stati stornati rispettivamente in diminuzione dei ricavi dell'esercizio e in aumento dei costi dell'esercizio per determinare la competenza 2008.

I ratei passivi finali sono costituiti in prevalenza dalla quota di competenza 2008 degli interessi passivi sui prestiti obbligazionari e sui prodotti finanziari derivati.

I risonci passivi sono costituiti prevalentemente da contributi statali, regionali e da altri enti finalizzati a progetti specifici, ma non ancora utilizzati, per Euro 1.848.589,39.

#### **FATTURE DA RICEVERE**

Nel caso di costi di acquisto per beni e servizi di competenza interamente dell'esercizio 2008, la cui fattura non era ancora pervenuta al 31/12/2008, è stata rilevata la scrittura integrativa relativa alle fatture da ricevere.

**LE VARIAZIONI DELLE LE RIMANENZE DI ESERCIZIO** : tabella 1.b)

Le rimanenze sono relative a beni acquistati e fatturati nell'esercizio in corso, il cui utilizzo si verificherà in un esercizio futuro.

La rettifica consiste nella differenza tra:

- RIMANENZE FINALI
- RIMANENZE INIZIALI

Da questo confronto risulta che le rimanenze di magazzino hanno subito nel corso dell'esercizio una variazione in aumento di Euro 2.304,25 rilevata con segno negativo tra i costi della gestione.

**AMMORTAMENTI DEI CONFERIMENTI DI CAPITALE**: tabella 1.a)

Gli ammortamenti dei conferimenti di capitale, pari a euro 7.683.991,29, sono rilevati tra i proventi diversi della gestione.

**OPERAZIONI STRAORDINARIE** : tabelle 1.d) e tabella 1.e)

Le operazioni straordinarie sono relative alle seguenti operazioni:

- sopravvenienze passive e attive riferite ad eventi verificatisi in esercizi precedenti;
- insussistenze dell'attivo, che rilevano minori crediti attivi e insussistenze del passivo, che rilevano minori debiti;
- minusvalenze e plusvalenze patrimoniali per dismissioni di immobilizzazioni. Rilevano costi o proventi straordinari a seguito di cessioni a valori inferiori o superiori a quelli iscritti in bilancio. La rilevazione è stata fatta con riferimento al confronto del valore di vendita o di acquisto e il valore contabile del bene. Il valore contabile del bene è calcolato al netto del Fondo di ammortamento;
- Accantonamento svalutazione crediti. L'accantonamento corrisponde alla parte di credito che si presume di non riscuotere a causa di insolvenze, inesigibilità ecc. La somma degli accantonamenti e degli utilizzi effettuati alimenta il Fondo svalutazione crediti che è stato portato in detrazione dai crediti di dubbia esigibilità.

Di seguito si riporta il dettaglio dei proventi e degli oneri straordinari.

<b>ONERI STRAORDINARI</b>	
oneri straordinari della gestione corrente	1.958.047,10
trasf. di capitale a terzi a fondo perduto	216.016,44
demolizioni, danni, furti, fuori uso, .....	5.610.935,84
utilizzo credito imposta di bollo virtuale	21.243,56
sval. part. in az. collegate	97.052,39
minusvalenze da alienazioni patrimoniali	31.527,09
insussistenze attive (minori residui attivi)	2.191.704,54
acc.to per costituzione fondo oscillazione partecipazioni	48.000.000,00
acc.to per costituz. fondo rischi su crediti da transf. statali compensativi Ici	1.769.068,02
accantonamento al fondo svalutazione crediti	236.821,93
	<b>tot 60.132.416,91</b>

<b>PROVENTI STRAORDINARI</b>	
riscossioni riferite ad anni precedenti ed entrate di carattere eccezionale	1.757.187,16
alienazione beni non inventariati	345.859,22
maggiori residui attivi	2.179.835,75
donazioni e acquisizioni patrimoniali gratuite	4.324.073,13
rival. part. in az. controllate	48.870.268,65
rettifica credito iva iniziale	3.636,72
utilizzo fondo svalutazione crediti	396.821,93
insussistenze passive (minori residui passivi)	30.773,66
plusvalenze da alienazioni patrimoniali	815.168,83
utile 2007 Istituzione Sci e nidi	2.052,00
	<b>tot 58.725.677,05</b>

### **CONTO DEL PATRIMONIO (TABELLE 2 e 3)**

Il conto del Patrimonio rileva i risultati della gestione patrimoniale e descrive la composizione qualitative e quantitativa al 31/12/2008.

Esponde le attività e le passività al 31/12/2008 ed evidenzia le variazioni intervenute rispetto alla consistenza iniziale relativamente al complesso di beni e dei rapporti giuridici, attivi e passivi, di propria pertinenza, suscettibili di valutazione e attraverso la cui rappresentazione contabile e il relativo risultato finale è determinata la consistenza netta nella dotazione patrimoniale.

Le tabelle 2 e 3 evidenziano lo stato patrimoniale (esercizi 2007-2008) del Comune di Reggio Emilia e lo stato patrimoniale consolidato (esercizi 2007-2008) con le risultanze delle società partecipate. Per l'esercizio 2008 è stato consolidato il conto patrimoniale 2008 del Comune di Reggio Emilia con l'ultimo bilancio approvato delle società partecipate, in quanto alla data odierna i termini di presentazione dei bilanci delle società partecipate non sono ancora scaduti.

Ai fini del consolidamento, il modello del conto del patrimonio, previsto dal DPR 194/96 che contempla sezioni contrapposte e ordinate secondo il grado di liquidità o di smobilizzo dei suoi componenti, è stato riclassificato secondo le disposizioni del D.Lgs 127/1991 come meglio illustrato nella parte dedicata al consolidamento (SEZIONE 2).

## CRITERI DI VALUTAZIONE UTILIZZATI NEL CONTO DEL PATRIMONIO

I criteri di valutazione utilizzati sono quelli previsti dal D.Lgs 267 secondo la tipologia dei beni e precisamente:

DESCRIZIONE BENE	CRITERIO DI VALUTAZIONE
BENI DEMANIALI	Valore costo di acquisto
TERRENI	Valore costo di acquisto
FABBRICATI	Valore costo di acquisto
BENI MOBILI	Valore costo di acquisto
CENSI, LIVELLI, ENFIT.	Capitalizzazione rendita al tasso legale
CREDITI	Valore presunto di realizzo
RIMANENZE	Normativa codice civile
RATEI E RISCOINTI	Normativa codice civile
DEBITI	Valore residuo
PARTECIPATE	Metodo del patrimonio netto
BENI DI MODICO VALORE E DI FACILE CONSUMO	Tali beni sono stati ammortizzati interamente nell'esercizio di acquisto.

I criteri utilizzati per la valutazione dei beni non contemplati dall'ordinamento contabile sono i criteri previsti dall'art. 2426 del Codice Civile:

**COSTI ACCESSORI ALL'ACQUISTO:** nel costo di acquisto sono computati anche i costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili al bene.

**IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:** le immobilizzazioni finanziarie, rappresentate da partecipazioni in società controllate o collegate, sono state valutate per un importo pari alla corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato delle società stesse, operate

le rettifiche richieste dai principi di redazione del bilancio consolidato.

Ai sensi dell' art. 2359 del codice civile sono considerate società controllate:

- Le società in cui un'altra società dispone della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria
- Le società in cui un'altra società dispone di voti sufficienti per esercitare un'influenza dominante nell'assemblea ordinaria
- Le società che sono sotto influenza dominante di un'altra società in virtù di particolari vincoli contrattuali con essa.

Sono considerate collegate le società sulle quali un'altra società esercita un'influenza notevole. L'influenza si presume quando nell'assemblea ordinaria può essere esercitato almeno un quinto dei voti ovvero un decimo se la società detiene azioni quotate in borsa.

**CREDITI:** sono stati iscritti secondo il valore presumibile di realizzazione.

**RIMANENZE, TITOLI** e altre attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono stati iscritti al costo di acquisto.

**IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:** per quanto concerne le immobilizzazioni immateriali, il D.lgs 267/2000 stabilisce che il conto economico deve rilevare, tra i componenti economici negativi, le quote di ammortamento di beni a valenza pluriennale e di costi capitalizzati.

In assenza di una disciplina specifica, il Comune di Reggio Emilia ha fatto riferimento, per la rilevazione e valutazione delle immobilizzazioni immateriali, ai principi contabili e alle disposizioni normative previste dal Codice Civile.

Il valore di iscrizione nel conto del patrimonio è stato costituito dal costo di acquisto o di produzione.

## L'ATTIVO PATRIMONIALE

### Immobilizzazioni : tabelle 2a) 2b), 2c), 2d)

Si riporta di seguito il dettaglio delle variazioni per categoria delle immobilizzazioni materiali e immateriali:

### VARIAZIONI INCREMENTATIVE

	Patrimonializzazioni	Plusvalenze	Cessioni gratuite	Sponsorizzazione rotonde
Immob. Immateriali	1.620.861,46		1.810.000,00	
<b>Beni demaniali</b>	16.590.554,59	52.405,00	199.913,64	106.313,78
Terreni patrim. indis.	1.453.141,85	187.819,64	195.000,00	
Terreni patrim. disp.		34.354,00	2.101.963,00	
Fabbricati patrim. Indisp.	6.467.274,70		7.000,00	
Fabbricati patrim. disp.	1.813.537,72	534.790,19		
Macchinari	199.815,33			
Attrezzature	1.448.341,57			
Automezzi	207.020,02	5.800,00		
Mobili e macchine ufficio	1.076.622,10			
Universalità beni (libri bibl.)	316.792,42		10.196,49	
Diritti reali	38.561,13			
Immob. In corso	4.881.699,25			
<b>totale</b>	<b>36.114.222,14</b>	<b>815.168,83</b>	<b>4.324.073,13</b>	<b>106.313,78</b>

## VARIAZIONI DECREMENTATIVE

	Amm.ti	Minusv.	Fuori uso	Dotazione Istituzione
Immob. Immateriali	1.399.283,21			48.540,12
Beni demaniali	7.059.392,88			32.067,00
Terreni patrim. indis.	354.865,36		727,62	
Terreni patrim. disp.				
Fabbricati patrim. Indisp.	7.169.847,72		5.597.037,75	5.956,54
Fabbricati patrim. disp.	132.124,67	31.527,09		
Macchinari	214.991,74		4.223,65	
Attrezzature	2.195.657,34		4.194,62	
Automezzi	105.856,64		4.752,20	
Mobili e macchine ufficio	785.441,67			
Universalità beni (libri bibl.)	399.064,13			
Diritti reali	44.161,82			
Immob. In corso				
<b>totale</b>	<b>19.860.687,18</b>	<b>31.527,09</b>	<b>5.610.935,84</b>	<b>86.563,66</b>

Le immobilizzazioni finanziarie rilevano le partecipazioni in società ed enti controllati e collegati e l'assegnazione all'Istituzione Nidi e Scuole dell'infanzia.

Poiché alla data di redazione del rendiconto i tempi di approvazione dei bilanci 2008 delle aziende partecipate non sono ancora scaduti, la valutazione delle partecipazioni è stata effettuata sulla base del patrimonio netto risultante dagli ultimi bilanci approvati.

Il valore finale delle partecipazioni tiene conto anche delle movimentazioni avvenute nell'esercizio 2008 ed in particolare delle seguenti operazioni:

1. sottoscrizione aumento capitale sociale Reggio Children Srl: €76.699,00;
2. costituzione fondo di oscillazione partecipazioni: €8.000.000.

Il maggiore scostamento, nel valore delle immobilizzazioni finanziarie, è relativo alla valutazione di Enia Spa il cui patrimonio netto risulta aumentato in particolare per effetto di un aumento del capitale sociale con la costituzione di una riserva da sovrapprezzo azioni.

Con riferimento al valore di Enia Spa sono state svolte alcune considerazioni che hanno fatto ritenere opportuno, per il rispetto del principio generale della prudenza, costituire un fondo oscillazione mediante l'accantonamento di una somma che consente di mantenere invariato il valore della società rispetto a quello determinato nel conto del patrimonio 2007.

In particolare è stato considerato come riferimento il valore medio di mercato dell'ultimo semestre e si è tenuto conto del fatto che il patrimonio netto di Enia include una "riserva fair value" destinata ad essere imputata a conto economico al momento della cessione degli strumenti finanziari di cui rileva il valore.

La determinazione del valore di bilancio delle partecipate è pari a euro 207.455.881,92 così composto:

Valore società ed enti controllati :	254.649729,61
Valore società collegate:	529.453,31
Costituzione fondo oscill. Titoli	48.000.000,00
Sottoscrizione capitale Reggio children	276.699,00

### Rimanenze: tabella 2e)

Le rimanenze finali, determinate in Euro 166.208,55, corrispondono alle giacenze di beni di consumo presenti nei magazzini comunali come risultano dalle rilevazioni inventariali di fine esercizio.

Il criterio di valutazione applicato è quello del costo.

### Crediti: tabella 2f)

La consistenza finale dei crediti corrisponde al totale dei residui attivi riaccertati al 31/12/2008 al netto delle seguenti voci:

- Fondo svalutazione crediti Euro 700.000;
- Fondo rischi su crediti da trasferimenti statali compensativi Ici Euro 1.769.068,02;
- Aperture di credito rilevate tra i conti d'ordine per complessivi Euro 4.000.000;
- Versamenti sul conto speciale Fondi Cer (€148.516,93) e prestiti sull'onore a diretta gestione comunale (€50.000),

considerando anche:

- il saldo a credito risultante dalla dichiarazione Iva 2008 pari a Euro 174.462,10;
- il credito per imposta di bollo virtuale di Euro 7.965,81.

### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi: tabella 2g)

Nella voce Titoli sono rilevate le variazioni relative alle operazioni di reimpiego della liquidità.

Sono stati venduti i titoli che risultavano depositati al 31/12/2007 nel dossier n.797414 presso il tesoriere comunale:

- Credito Valtellinese FRN 2012 – XS0286061253 valore nominale €15.000.000;
- Cassa di Risparmio della Provincia di Chieti TV 2007 – 2010 (IT0004253644) valore nominale € 9.985.000.

### Disponibilità liquide: tabella 2h)

Il fondo cassa al 31/12/2008 trova riscontro nel saldo del Conto di Tesoreria. Nella voce depositi bancari sono rilevate le variazioni relative alle operazioni in pronti contro termine. La consistenza al 31.12.2008 dei depositi bancari presso il tesoriere è di Euro 33.050.000,00.

## Patrimonio Netto e Passività

### Capitale Proprio: tabella 3a)

Nell'ambito del capitale proprio trovano allocazione anche i conferimenti, ovvero i contributi in conto capitale che il nostro Comune riceve da enti pubblici o da privati quali forme di compartecipazione al finanziamento dell'acquisizione o realizzazione di beni patrimoniali. Proprio per questa caratteristica, i conferimenti devono partecipare al risultato economico dell'esercizio attraverso quote di ammortamento da calcolare per un importo corrispondente agli ammortamenti dei beni che hanno finanziato.

## SEZIONE SECONDA

### IL BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO: TABELLE 1), 2), 3)

Il bilancio consolidato è uno strumento tecnico-contabile che consente di rappresentare i risultati economico-finanziari conseguiti dal gruppo pubblico locale.

Il bilancio consolidato consente di conoscere e comunicare ai vari soggetti interessati l'andamento della gestione del gruppo comunale, fornendo una visione complessiva dell'intero aggregato economico.

Le informazioni presenti nel bilancio consolidato forniscono inoltre un importante supporto nelle fasi di programmazione e di controllo al fine di conciliare gli obiettivi di economicità e di socialità dei servizi erogati dal gruppo.

Attraverso l'analisi delle informazioni contenute nel consuntivo del gruppo è possibile conoscere e valutare:

1. La performance finanziaria ed economico-patrimoniale dell'aggregato pubblico locale visto nel suo insieme, nonché la suddivisione del capitale del gruppo fra il Comune di Reggio Emilia e le altre società partecipate;
2. Le differenti componenti dell'attivo consolidato, considerate sia nella loro parte fissa che in quella circolante, che consente di ottenere un quadro di riferimento sugli impieghi del gruppo;
3. La composizione delle passività consolidate in funzione di un'analisi finanziaria del gruppo (grado di indebitamento, rapporto tra fonti proprie e fonti di terzi) al fine di conoscere le fonti di finanziamento dell'intero aggregato;
4. La composizione dei ricavi consolidati che permette di verificare il quantum che scaturisce dalla capogruppo e quello relativo alle relazioni di scambio aventi per oggetto le altre aziende del gruppo e il mercato;
5. La composizione dei costi sostenuti a livello consolidato che consente, per i valori più rilevanti, di analizzarne natura ed andamento.

La redazione del bilancio consolidato nella sfera pubblica locale pone maggiori problematiche rispetto alla sfera privatistica e necessita di soluzioni particolari anche a causa della mancanza di prescrizioni normative e prassi consolidate.

Sono state prese come riferimento la dottrina aziendalistica e le disposizioni legislative che disciplinano i gruppi privati (D.Lgs. n. 127/1991 che al capo III intitolato "bilancio consolidato" ha recepito la VII direttiva comunitaria) e i principi contabili "IPSAS" International Public Sector Accounting Standards.

### Debiti : tabella 3e)

I debiti di finanziamento sono valutati al valore nominale residuo.

Il debito verso l'Istituzione, previsto tra i debiti vs società controllate, è determinato dalla quota non ancora corrisposta dei contributi assegnati e dal debito di Euro 175.677,16 per IVA che risulta compreso nel saldo della dichiarazione del Comune.

Gli altri debiti corrispondono a somme anticipate sulla vendita di beni patrimoniali.

### La redazione del bilancio consolidato è stato articolato nei seguenti passaggi:

- A. definizione dell'area di consolidamento;
- B. armonizzazione dei bilanci (stato patrimoniale e conto economico), per data di riferimento;
- C. eliminazione dei valori relativi alle operazioni interne al gruppo;
- D. consolidamento delle partecipazioni attraverso la rettifica delle poste contabili della capogruppo (Comune di Reggio Emilia) e l'inserimento dei valori relativi alle minoranze.

In linea generale l'area di consolidamento consiste nell'insieme di aziende la cui attività è oggetto di informazione di gruppo. Pertanto nel processo di consolidamento sono state considerate le società con le seguenti caratteristiche:

- detenzione di una partecipazione finanziaria, indipendentemente dal suo ammontare di maggioranza o di minoranza
- dimensioni societarie importanti
- comportano spese e investimenti per il Comune di Reggio Emilia
- il Comune è in grado di governare le dinamiche gestionali e finanziarie
- svolgono attività di rilievo per la città di Reggio Emilia

Secondo l'IPAS, presupposto fondamentale per l'individuazione dell'area di consolidamento è che i rapporti tra l'Ente e le aziende non si devono basare sulla sola dipendenza finanziaria o sulla disponibilità di voti esercitabili nell'assemblea ordinaria. Non si riscontrano in questo caso differenze sostanziali rispetto alle indicazioni previste dal legislatore italiano (D. Lgs 127/91, art. 26). La più rilevante differenza risiede nella previsione di legami di tipo contrattuale che attribuiscono al Comune una funzione di guida e di controllo verso le aziende in virtù della titolarità del servizio pubblico che rimane nelle mani dell'Ente stesso. La presenza di contratto di servizio offre la possibilità di direzione dell'azienda partecipata e la indirizza nel cooperare per il raggiungimento di obiettivi propri, manifestando quindi le condizioni di beneficio.

La scelta del metodo di consolidamento non dipende quindi solo da elementi di natura finanziaria, come la quota del capitale sociale in capo al Comune. A tal fine è necessario avere una completa informazione dei rapporti che legano il Comune con i soci e tra questi e la società partecipata. Si è proceduto pertanto all'analisi degli Statuti e dei Patti Parasociali stipulati con gli altri soggetti pubblici o privati partecipanti alle società partecipate. Con riferimento all'IPSAS 6 il **Metodo integrale** di consolidamento prevede che gli elementi patrimoniali ed economici dei bilanci delle aziende incluse nell'area e del Comune siano sommati tra di loro, che comporta l'assunzione di tutte le attività, passività, costi e ricavi delle imprese consolidate al fine di mostrare la complessiva struttura del gruppo come unica

entità. Le quote di partecipazione di pertinenza di terzi vengono evidenziate nel Patrimonio Netto in una voce a parte, denominata “capitale e riserve di terzi”. Analogamente gli utili di spettanza di terzi sono rappresentati in una voce separata dall'utile di gruppo e con la specifica denominazione di “Utili di spettanza di terzi”. Dai valori vengono inoltre eliminate opportunamente le operazioni infragruppo. La differenza fra il valore contabile delle partecipazioni risultante dal bilancio d'esercizio del Comune e la corrispondente frazione di patrimonio netto delle partecipate è imputata al patrimonio netto di competenza del gruppo;

Con riferimento all'ISPSAS 8 il **Metodo Proporzionale** di consolidamento prevede che gli elementi patrimoniali ed economici dei bilanci delle aziende incluse nell'area e del Comune siano sommati tra di loro eliminando opportunamente le operazioni infragruppo. In particolare il bilancio consolidato deve contenere *solo* le attività, passività, costi, ricavi attribuibili al Comune di Reggio Emilia, che ne è il controllante in relazione alle sue quote di possesso.

Con riferimento all'ISPSAS 7 il Metodo del **PATRIMONIO NETTO** prevede che il consolidamento avvenga inscrivendo il valore della partecipazione nella collegata al Patrimonio Netto. Il costo originario della partecipazione iscritto nel bilancio d'esercizio del Comune deve essere rettificato per tener conto degli utili o delle perdite della partecipata conseguiti nei periodi successivi all'acquisizione della partecipazione, detratti i dividendi e operate le rettifiche richieste dai principi di redazione del bilancio consolidato.

L'area di consolidamento identifica le aziende i cui bilanci sono coinvolti nel processo di aggregazione con il bilancio della controllante. Si è proceduto pertanto all'aggregazione dei bilanci delle aziende del gruppo comunale secondo il seguente schema:

#### **AGGREGAZIONE integrale :**

- **Istituzione nidi e scuole d'infanzia**
- **Farmacie comunali Riunite**
- **Fondazione dello Sport**
- **Fin casa spa**
- **Reggio children srl**
- **Reggio nel mondo srl**
- **Fondazione I teatri**
- **Agac infrastrutture Spa**
- **Mapre s.r.l**

#### **AGGREGAZIONE proporzionale:**

- **Consorzio ACT**
- **Enia Spa**
- **Acer di Reggio Emilia**
- **Aeroporto Srl**

#### **VALUTAZIONE Patrimonio Netto**

- **Siper Srl**
- **Sfofiser Srl**
- **Crpa Spa**
- **S.p.l S.r.l**
- **Reggio Emilia Innovazione S.c.r.l**
- **Piacenza Infrastrutture S.p.a**
- **Associazione Reggio Parma Festival**
- **Fondazione della Danza**
- **Cepim S.p.a**
- **Banca Pop. Etica S.p.a**

### **PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO**

I principali criteri di consolidamento sono di seguito esposti:

- le attività e le passività, gli oneri e i proventi delle imprese consolidate con il metodo dell'integrazione integrale sono assunte integralmente nel bilancio consolidato;
- il valore contabile delle partecipazioni è eliminato a fronte della corrispondente frazione del patrimonio netto delle imprese partecipate attribuendo ai singoli elementi dell'attivo e del passivo il loro valore corrente (fair value) alla data di acquisizione del controllo;
- l'avviamento derivante dall'acquisizione, rappresentato dall'eccedenza del costo dell'acquisizione rispetto alla quota di Gruppo nei valori correnti delle attività, passività, è iscritto come attività (riserva di consolidamento) e valutato inizialmente.
- i risultati economici delle imprese controllate acquisite o cedute nel corso dell'esercizio sono inclusi nel conto economico consolidato dall'effettiva data di acquisizione fino all'effettiva data di cessione;
- la quota di interessenza degli azionisti di minoranza nelle attività nette delle controllate consolidate è identificata separatamente rispetto al patrimonio netto di Gruppo.

### **IL CONSOLIDAMENTO**

Lo schema di bilancio del Comune risultante dalla contabilità economico-patrimoniale di cui agli articoli 229-230 del d.lgs.vo 267/2000 è stato ricondotto allo schema di bilancio previsto dal d.lgs.vo 127/90 con l'aggiunta delle voci tipiche della pubblica amministrazione.

Alla voce III “Immobilizzazioni finanziarie” dello Stato Patrimoniale sono riportati i valori di carico (fair value) delle partecipate.

### **PARTITE INFRAGRUPPO**

L'obiettivo del bilancio consolidato è quello di rappresentare la situazione patrimoniale, finanziaria e reddituale del gruppo comunale come unica entità distinta dalla pluralità dei soggetti giuridici che la compongono.

Ai fini della sua costruzione occorre eliminare gli effetti di tutte le transazioni avvenute tra le imprese incluse nell'area di consolidamento che se non eliminate risulterebbero in un indebito accrescimento dei saldi consolidati. In tal modo il bilancio consolidato deve rappresentare solo le operazioni effettuate nei confronti di terzi esterni al gruppo.

Conseguentemente tutte le operazioni infra-gruppo sono state eliminate. Le tipiche rettifiche di eliminazione di partite infragruppo sono rappresentate da:

1. eliminazione di costi e ricavi infragruppo
2. eliminazione di crediti e debiti infragruppo
3. eliminazione di dividendi infragruppo.

### **Calcolo delle differenze di consolidamento**

Per il consolidamento delle società controllate si è utilizzato il consolidamento integrale (ossia al 100%) delle attività e delle passività identificabili nello stato patrimoniale. Il fair value della società controllata (ossia il valore equo) corrisponde al valore del Patrimonio Netto (come saldo del valore delle attività e delle passività riportate nel bilancio della partecipata al momento dell'acquisizione).

Poiché il valore si modifica nel tempo si rilevano dei plusvalori o dei minusvalori rispetto al valore di carico (o di acquisto). Si forma in questo modo una “differenza di consolidamento” o una “Riserva di consolidamento”.

La prima operazione che è stata effettuata consiste nell'eliminazione di questo residuo non attribuibile alle attività e passività della partecipata, ovvero della differenza tra il valore attribuito alla società partecipata, e iscritto nelle "partecipazione" della controllante, e quello risultante dalla quota di pertinenza del patrimonio netto della controllata.

#### *Partecipazione totalitaria*

Nel caso di partecipazione totalitaria si confronta il valore di carico con il valore del Patrimonio netto, procedendo così a rettifica delle voci contabili. Il più delle volte il fair value della partecipata non coincide con il valore di carico della partecipazione. In tal caso si ha una differenza di consolidamento: si ha una differenza positiva quando il valore di carico della partecipazione **eccede** il valore del Patrimonio netto della controllata. Si ha invece differenza negativa quando il valore del Patrimonio Netto della controllata **eccede** il valore di carico della partecipazione. Secondo la normativa italiana (art. 33, D.Lgs. 127/91) la differenza esprime una riserva e come tale è stata iscritta in una voce di patrimonio netto denominata "riserva di consolidamento".

#### *Partecipazione maggioritaria o minoritaria*

Nel consolidamento si deve procedere ad eliminare il valore della partecipazione contro il valore integrale (ossia al 100%) del Patrimonio Netto della partecipata, riconoscendo se necessario i plus o minusvalori lordi. Al tempo stesso è riconosciuta nelle rettifiche la quota di patrimonio di spettanza dei terzi, calcolata in base alla quota di partecipazione al Patrimonio netto.

#### *Differenze di consolidamento e Riserve di consolidamento*

Il valore delle differenze di consolidamento e delle riserve di consolidamento è evidenziato nella seguente tabella che riporta le differenze per gli anni 2007-2008:

	Anno 2007	Anno 2008
Differenze di Consolidamento	Euro 1.864.581,04	Euro 3.195.846,99
Riserve di Consolidamento	Euro 53.004.487,28	Euro 51.440.877,73

## SEZIONE TERZA

La sezione terza evidenzia il dettaglio delle performance finanziarie per politiche con riferimento agli esercizi 2007 (consuntivo) e 2008 (budget e consuntivo).

Le tabelle 4 e 4 a) espongono i ricavi, i costi operativi e i costi operativi netti per gli anni 2007 e 2008 dettagliati per ogni ambito delle politiche di riferimento.

La tabella 4 b) analizza i risultati dello scostamento dei costi e dei ricavi 2008 rispetto al budget previsto all'inizio dell'esercizio. Lo scostamento è dettagliato per ogni ambito di riferimento.

Rispetto ai costi le differenze più rilevanti sono state registrate nell'ambito del sistema del trasporto pubblico, per un maggior finanziamento effettuato a favore del Consorzio ACT a supporto dei servizi della mobilità complementare relativi alla gestione della sosta (+ 506.850,00); nell'ambito dei servizi per l'infanzia per un maggior trasferimento all'Istituzione Nidi e scuole dell'infanzia finalizzato al finanziamento delle scuole private FISM; nell'ambito della governante locale e pianificazione integrata delle politiche per la coesione sociale per maggiori contributi statali e regionali destinati al finanziamento dei servizi socio-assistenziali (+864.529,24).

I minori costi rispetto al budget 2008 sono stati rilevati nell'ambito dell'istruzione primaria e secondaria per una riduzione dei trasferimenti regionali che si è riflessa nel bilancio comunale con una riduzione dei pari importo dello stanziamento a disposizione per le politiche della formazione.

Per quanto riguarda i ricavi, lo scostamento più marcato è stato riscontrato nell'ambito della Casa (- 1.005.000,00). Le cause sono imputabili a minori contributi regionali per il Fondo affitti e ad una riduzione degli introiti degli alloggi di edilizia popolare ERP.

Le politiche istituzionali manifestano una differenza rilevante sia sul fronte dei costi sia sul fronte dei ricavi. Gli scostamenti sono influenzati dalle operazioni straordinarie analizzate nella SEZIONE PRIMA.

Le tabelle 5, 5a) mostrano il dettaglio degli investimenti con riferimento agli esercizi 2007 (consuntivo) e 2008 (budget e consuntivo). L'analisi è stata condotta con riferimento agli ambiti delle politiche.

La tabella 5b) analizza dal punto di vista finanziario i singoli progetti degli investimenti presenti nel Piano esecutivo di gestione suddivisi, per ambito di riferimento.

Per ogni progetto è stato riportato il consuntivo 2007 (entrate e uscite), il preventivo 2008 (entrate e uscite) e il consuntivo 2008 (entrate e uscite).

**TABELLA I: CONTO ECONOMICO**

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO				
Conto Economico	COMUNE DI REGGIO EMILIA		GRUPPO	
	Consuntivo 2007	Consuntivo 2008	Consolidato 2007	Consolidato 2008
<b>Totale Valore della Produzione (A)</b>	133.796.637,64	137.550.647,14	450.789.945,48	452.440.260,00
<b>Totale Costi della Produzione (B)</b>	130.094.730,63	141.457.153,88	435.110.541,29	444.349.860,56
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	3.701.907,01	-3.906.506,74	15.679.404,19	8.090.399,44
<b>Totale Proventi e Oneri Finanziari (C)</b>	1.607.791,70	2.316.675,83	-3.564.982,43	-2.798.207,30
<b>Totale Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie (D)</b>	14.762.231,77	773.216,26	14.724.247,09	738.274,35
<b>Totale Proventi e Oneri Straordinari (E)</b>	45.491.722,05	-174.066,08	48.112.915,30	2.403.750,17
<b>Imposte sul reddito</b>	2.747.228,24	2.658.940,55	8.458.564,74	8.406.166,05
<b>RISULTATO (UTILE/PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	62.816.424,29	-3.649.621,28	66.493.019,40	28.050,60

**TABELLA Ia - VALORE DELLA PRODUZIONE**

A) VALORE DELLA PRODUZIONE	CONSUNTIVO COMUNE RE 2007	CONSUNTIVO COMUNE RE 2008	CONSOLIDATO 2007	CONSOLIDATO 2008
1) Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	6.911.433,02	5.765.704,99	298.722.123,77	297.739.437,74
2) Variazione delle Rimanenze di Prodotti in corso di Lav, Semilav e Finiti	0,00	0,00	113.039,95	113.039,95
3) Variazione dei Lavori in corso su Ordinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Incrementi di Immobilizzazioni per Lavori Interni	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Altri Ricavi e Proventi	126.885.204,62	131.784.942,15	182.232.933,03	188.824.346,56
Rettifiche operazioni infragruppo			-30.278.151,28	-34.236.564,26
<b>Totale Valore della Produzione (A)</b>	<b>133.796.637,64</b>	<b>137.550.647,14</b>	<b>450.789.945,48</b>	<b>452.440.260,00</b>

**TABELLA Ib - COSTI DELLA PRODUZIONE**

B) COSTI DELLA PRODUZIONE	CONSUNTIVO COMUNE RE 2007	CONSUNTIVO COMUNE RE 2008	CONSOLIDATO 2007	CONSOLIDATO 2008
6) Per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e di Mercè	1.717.792,01	1.613.281,40	143.472.355,65	143.414.590,04
7) Per Servizi	38.603.624,84	42.733.006,24	144.455.169,58	149.831.205,98
8) Per Godimento di Beni Terzi	369.859,20	357.867,51	9.095.304,08	9.121.365,39
9) Per il Personale	37.399.570,60	38.474.302,35	87.189.999,66	88.399.638,41
10) Ammortamenti e Svalutazioni	20.790.738,57	21.844.762,05	42.184.129,76	43.387.102,24
11) Variazione delle Rimanenze di Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercè	16.899,31	-2.304,25	-531.247,05	-550.450,61
12) Accantonamento per Rischi	0,00	1.769.068,02	784.240,60	2.553.308,62
13) Altri Accantonamenti	34.654,34	236.821,93	2.738.841,92	2.941.009,51
14) Oneri Diversi di Gestione	31.161.591,76	34.430.348,63	35.999.898,36	39.488.655,23
Rettifiche operazioni infragruppo			-30.278.151,28	-34.236.564,26
<b>Totale Costi della Produzione (B)</b>	<b>130.094.730,63</b>	<b>141.457.153,88</b>	<b>435.110.541,29</b>	<b>444.349.860,56</b>

**TABELLA Ic - PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	CONSUNTIVO COMUNE RE 2007	CONSUNTIVO COMUNE RE 2008	CONSOLIDATO 2007	CONSOLIDATO 2008
Utili da Partecipazioni				
15) Proventi da Partecipazioni	6.616.396,50	6.203.231,25	9.333.128,26	8.919.963,01
16) Altri Proventi Finanziari	2.488.872,86	2.865.700,27	3.877.501,90	4.312.220,31
17) Interessi e Altri Oneri Finanziari	7.497.477,66	6.752.255,69	16.775.612,60	16.030.390,63
<b>Totale Proventi e Oneri Finanziari (C)=(15)+(16)-(17)</b>	<b>1.607.791,70</b>	<b>2.316.675,83</b>	<b>-3.564.982,43</b>	<b>-2.798.207,30</b>

**TABELLA 1d - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	CONSUNTIVO COMUNE RE 2007	CONSUNTIVO COMUNE RE 2008	CONSOLIDATO 2007	CONSOLIDATO 2008
18) Rivalutazioni	14.817.618,70	48.870.268,65	14.827.254,02	48.879.903,97
19) Svalutazioni	55.386,93	48.097.052,39	103.006,93	48.141.629,61
<b>Totale Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie (D)=(18)-(19)</b>	<b>14.762.231,77</b>	<b>773.216,26</b>	<b>14.724.247,09</b>	<b>738.274,35</b>

**TABELLA 1e - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	CONSUNTIVO COMUNE RE 2007	CONSUNTIVO COMUNE RE 2008	CONSOLIDATO 2007	CONSOLIDATO 2008
20) Proventi Straordinari	50.039.743,55	9.855.408,40	52.859.591,57	12.604.831,42
Rimborsi da Istituzione			0	0
Totale Utili			0	0
Interventi per ripiano perdite			0	0
21) Oneri Straordinari	4.548.021,73	10.029.474,48	4.746.676,27	10.201.081,25
<b>Totale Proventi e Oneri Straordinari (E)=(20)-(21)</b>	<b>45.491.722,05</b>	<b>-174.066,08</b>	<b>48.112.915,30</b>	<b>2.403.750,17</b>

**TABELLA 1f - RISULTATO D'ESERCIZIO(UTILE/PERDITA)**

E) RISULTATO D'ESERCIZIO (UTILE/PERDITA)	CONSUNTIVO COMUNE RE 2007	CONSUNTIVO COMUNE RE 2008	CONSOLIDATO 2007	CONSOLIDATO 2008
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>65.563.652,30</b>	<b>-990.680,73</b>	<b>74.951.584,14</b>	<b>8.434.216,66</b>
IMPOSTE	0,00	0,00	0,00	0,00
22) Imposte sul Reddito	2.747.228,24	2.658.940,55	8.458.564,74	8.406.166,05
<b>23) RISULTATO (UTILE/PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>62.816.424,29</b>	<b>-3.649.621,28</b>	<b>66.493.019,40</b>	<b>28.050,60</b>

**TABELLA 2: STATO PATRIMONIALE ATTIVO**

Stato Patrimoniale Attivo	STATO PATRIMONIALE ATTIVO CONSOLIDATO			
	COMUNE DI REGGIO EMILIA		GRUPPO	
	2007	2008	Consolidato 2007	Consolidato 2008
Crediti verso Soci	0,00	0,00	549.705,00	549.705,00
Totale Immobilizzazioni Immateriali	6.687.654,46	9.680.618,19	18.023.671,86	20.228.624,20
Totale Immobilizzazioni Materiali	691.612.375,44	701.030.096,07	1.043.547.322,97	1.056.620.830,60
Totale Immobilizzazioni Finanziarie	257.517.892,87	256.822.348,92	120.174.765,13	120.658.568,92
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>955.817.922,77</b>	<b>967.533.063,18</b>	<b>1.181.745.759,96</b>	<b>1.197.508.023,72</b>
Totale Rimanenze	163.904,30	166.208,55	17.117.943,79	17.120.248,04
Totale Crediti	88.509.686,17	84.536.184,47	213.762.680,68	211.597.096,47
Totale Attività Finanziarie	24.985.000,00	0,00	30.025.414,28	5.040.414,28
Totale Disponibilità Liquide	54.073.326,59	90.177.875,25	77.004.723,82	104.713.156,76
Totale Attivo Circolante	167.731.917,06	174.880.268,27	337.910.760,56	338.470.915,55
Ratei e Risconti	848.438,45	969.184,50	1.970.505,91	2.084.289,96
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.124.398.278,28</b>	<b>1.143.382.515,95</b>	<b>1.522.176.733,43</b>	<b>1.538.612.934,22</b>

**TABELLA 2a - CREDITI VERSO SOCI**

Crediti verso Soci	COMUNE RE 2007	COMUNE RE 2008	Consolidato 2007	Consolidato 2008
Crediti verso Soci	0,00	0,00	549.705,00	549.705,00

**TABELLA 2b - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

1) Immobilizzazioni immateriali	COMUNE RE 2007	COMUNE RE 2008	Consolidato 2007	Consolidato 2008
1) Costi d'Impianto e di Ampliamento	5.858.872,96	9.006.417,62	881.336,88	881.336,88
2) Costi di Ricerca, di Sviluppo e di Pubblicità	828.781,50	674.200,57	106.532,27	106.532,27
3) Diritti di Brevetto Industriale e di Utilizzazione delle Opere dell'Ingegno	0,00	0,00	1.742.854,89	1.742.854,89
4) Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili	0,00	0,00	7.016.959,13	7.016.959,13
5) Avviamento	0,00	0,00	663.933,35	663.933,35
-) Differenza da Consolidamento	0,00	0,00	-2.183.725,49	-3.116.060,89
6) Immobilizzazioni in corso e Acconti	0,00	0,00	7.780.883,33	10.773.847,06
7) Altre	0,00	0,00	2.014.897,50	2.159.221,50
<b>Totale Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>6.687.654,46</b>	<b>9.680.618,19</b>	<b>18.023.671,86</b>	<b>20.228.624,20</b>

**TABELLA 2c - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

2) Immobilizzazioni materiali	COMUNE RE 2007	COMUNE RE 2008	Consolidato 2007	Consolidato 2008
1) Terreni e Fabbricati	625.156.624,12	664.552.654,69	712.106.936,36	752.956.765,93
2) Impianti e Macchinari	884.328,18	864.928,12	235.660.275,44	235.636.047,38
3) Attrezzature Industriali e Commerciali	6.692.460,79	5.940.950,40	9.040.082,98	8.287.278,59
4) Altri Beni	5.857.362,66	6.167.278,36	10.876.643,18	11.161.447,88
5) Immobilizzazioni in corso e Acconti	53.021.599,69	23.504.284,50	75.863.385,01	48.579.290,82
<b>Totale Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>691.612.375,44</b>	<b>701.030.096,07</b>	<b>1.043.547.322,97</b>	<b>1.056.620.830,60</b>

**TABELLA 2d - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

3) Immobilizzazioni finanziarie	COMUNE RE 2007	COMUNE RE 2008	Consolidato 2007	Consolidato 2008
1) Partecipazioni in: a) Imprese Controllate	256.891.387,17	256.292.895,61	15.401.009,18	15.881.463,78
b) Imprese Collegate	626.505,70	529.453,31	2.926.122,66	2.929.471,86
c) Imprese Controllanti	0,00		0,00	0,00
d) Altre Imprese	0,00	49.366.467,00	97.985.633,21	97.985.633,21
2) Crediti: a) Verso Imprese Controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Verso Imprese Collegate a) entro esercizio successivo	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Verso Imprese Collegate b) oltre esercizio successivo	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Verso Controllanti	0,00	0,00	0,00	0,00
d) Verso Altri a) entro esercizio successivo	0,00	0,00	3.263.689,73	3.263.689,73
d) Verso Altri b) oltre esercizio successivo	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Altri Titoli	0,00	0,00	598.310,35	598.310,35
4) Azioni Proprie, con Indicazione del Valore Nominale Complessivo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>257.517.892,87</b>	<b>256.822.348,92</b>	<b>120.174.765,13</b>	<b>120.658.568,92</b>

**TABELLA 2e - RIMANENZE**

4) Rimanenze	COMUNE RE 2007	COMUNE RE 2008	Consolidato 2007	Consolidato 2008
1) Materie prime, Sussidiarie e di Consumo	163.904,30	166.208,55	2.739.612,19	2.741.916,44
2) Prodotti in corso di Lavorazione e Semilavorati	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Lavori in corso su Ordinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Prodotti Finiti e Mercati	0,00	0,00	14.207.794,00	14.207.794,00
5) Acconti (ai fornitori)	0,00	0,00	170.537,60	170.537,60
<b>Totale Rimanenze</b>	<b>163.904,30</b>	<b>166.208,55</b>	<b>17.117.943,79</b>	<b>17.120.248,04</b>

**TABELLA 2f - CREDITI**

4) Crediti	COMUNE RE 2007	COMUNE RE 2008	Consolidato 2007	Consolidato 2008
1) Verso Clienti a) entro esercizio finanziario	49.807.131,80	57.425.196,27	82.699.051,03	82.682.009,37
1b) Verso Clienti b) oltre esercizio finanziario (fatture da emettere)	0,00	0,00	0,00	0,00
2) verso Imprese Controllate a) entro esercizio successivo	0,00	0,00	17.792.218,40	17.792.218,40
2b) verso Imprese Controllate b) oltre esercizio successivo	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Verso Imprese Collegate a) entro esercizio successivo	0,00	0,00	537.040,00	537.040,00
4) Verso Controllanti a) entro esercizio successivo	0,00	0,00	9.577.775,91	10.360.950,40
4) Verso Controllanti b) oltre esercizio successivo	0,00	0,00	0,00	0,00
4-Bis) Crediti Tributari a)	0,00	0,00	5.777.617,21	5.788.796,21
4-Bis) Crediti Tributari b)	0,00	0,00	0,00	0,00
4-Ter) Imposte Anticipate a)	0,00	0,00	37.017,33	37.017,33
4-Ter) Imposte Anticipate b)	0,00	0,00	45.822,48	45.822,48
5) Verso Altri a) entro esercizio successivo	38.702.554,37	27.110.988,20	97.233.187,32	94.290.291,28
5) Verso Altri b) oltre esercizio successivo	0,00	0,00	62.951,00	62.951,00
<b>Totale Crediti</b>	<b>88.509.686,17</b>	<b>84.536.184,47</b>	<b>213.762.680,68</b>	<b>211.597.096,47</b>

**TABELLA 2g - ATTIVITÀ FINANZIARIE**

5) Attività finanziarie	COMUNE RE 2007	COMUNE RE 2008	Consolidato 2007	Consolidato 2008
1) Partecipazioni in Imprese Controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Partecipazioni in Imprese Collegate	0,00	0,00	263.916,80	263.916,80
3) Partecipazioni in Imprese Controllanti	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Altre Partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Azioni Proprie, con Indicazioni del Valore Nominale Complessivo	0,00	0,00	0,00	0,00
6) Altri Titoli	24.985.000,00	0,00	29.761.497,48	4.776.497,48
<b>Totale Attività Finanziarie</b>	<b>24.985.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.025.414,28</b>	<b>5.040.414,28</b>

**TABELLA 2h - DISPONIBILITÀ LIQUIDE**

6) Disponibilità liquide	COMUNE RE 2007	COMUNE RE 2008	Consolidato 2007	Consolidato 2008
1) Depositi Bancari	20.050.000,00	33.050.000,00	42.913.064,96	47.516.949,96
2) Assegni	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Denaro e Valori in Cassa	34.023.326,59	57.127.875,25	34.091.658,86	57.196.206,80
<b>Totale Disponibilità Liquide</b>	<b>54.073.326,59</b>	<b>90.177.875,25</b>	<b>77.004.723,82</b>	<b>104.713.156,76</b>

**TABELLA 2i - RATEI E RISCONTI**

7) Ratei e Risconti	COMUNE RE 2007	COMUNE RE 2008	Consolidato 2007	Consolidato 2008
1) Ratei e Risconti	848.438,45	969.184,50	1.970.505,91	2.084.289,96
<b>Totale Ratei e Risconti</b>	<b>848.438,45</b>	<b>969.184,50</b>	<b>1.970.505,91</b>	<b>2.084.289,96</b>

**TABELLA 3: STATO PATRIMONIALE PASSIVO**

STATO PATRIMONIALE PASSIVO CONSOLIDATO				
Stato Patrimoniale Passivo	COMUNE DI REGGIO EMILIA		GRUPPO	
	2007	2008	Consolidato 2007	Consolidato 2008
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>938.530.597,38</b>	<b>939.086.270,52</b>	<b>991.898.086,77</b>	<b>992.547.230,53</b>
Totale Patrimonio Netto di terzi	0,00	0,00	1.840.405,39	1.840.405,39
<b>B) Totale Fondi Per Rischi e Oneri</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.023.518,19</b>	<b>15.571.398,19</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.252.070,08</b>	<b>13.252.070,08</b>
D) Totale Debiti	182.480.725,35	199.841.146,18	459.794.302,6	474.965.335,92
E) Ratei e Risconti	3.386.955,55	4.455.099,25	39.368.350,41	40.436.494,11
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.124.398.278,28</b>	<b>1.143.382.515,95</b>	<b>1.522.176.733,43</b>	<b>1.538.612.934,22</b>

**TABELLA 3a - PATRIMONIO NETTO**

Patrimonio Netto	COMUNE RE 2007	COMUNE RE 2008	Consolidato 2007	Consolidato 008
I) Capitale	574.113.699,07	636.930.123,36	574.113.699,07	638.591.055,63
II) Riserva da Sovrapprezzo delle Azioni	0,00	0,00	0,00	0,00
III) Riserve di Rivalutazione	0,00	0,00	0,00	0,00
IV) Riserva Legale	0,00	0,00	0,00	0,00
V) Riserve Statutarie	0,00	0,00	0,00	0,00
VI) Riserva Per Azioni Proprie in Portafoglio	0,00	0,00	0,00	0,00
VII) Altre Riserve: a) Conferimenti	301.600.474,02	305.805.768,44	301.600.474,02	305.805.768,44
b) Altre	0,00	0,00	0,00	0,00
c) di Consolidamento	0,00	0,00	53.084.277,38	51.518.781,73
VIII) Utili (Perdite) Portati a Nuovo	0,00	0,00	0,00	0,00
IX) Utile (Perdita) dell'Esercizio	62.816.424,29	-3.649.621,28	63.099.636,30	3.368.375,27
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>938.530.597,38</b>	<b>939.086.270,52</b>	<b>991.898.086,77</b>	<b>992.547.230,53</b>

**TABELLA 3b - PATRIMONIO NETTO DI TERZI**

Patrimonio Netto di Terzi	COMUNE RE 2007	COMUNE RE 2008	Consolidato 2007	Consolidato 2008
Capitale e Riserve di Terzi	0,00	0,00	1.839.849,87	1.839.849,87
Utile (Perdita) di Terzi	0,00	0,00	555,52	555,52
<b>Totale Patrimonio Netto di terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.840.405,39</b>	<b>1.840.405,39</b>

**TABELLA 3c - FONDI PER RISCHI ED ONERI**

Fondi per rischi ed oneri	COMUNE RE 2007	COMUNE RE 2008	Consolidato 2007	Consolidato 2008
1) Per Trattamento di Quiescenza e Obblighi Simili	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Per Imposte, anche Differite	0,00	0,00	153.011,53	153.011,53
3) Altri	0,00	0,00	15.870.506,65	15.418.386,65
<b>B) Totale Fondi Per Rischi e Oneri</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.023.518,19</b>	<b>15.571.398,19</b>

**TABELLA 3d - TFR**

TFR	COMUNE RE 2007	COMUNE RE 2008	Consolidato 2007	Consolidato 2008
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.252.070,08</b>	<b>13.252.070,08</b>

TABELLA 3e - DEBITI

Debiti	COMUNE RE 2007	COMUNE RE 2008	Consolidato 2007	Consolidato 2008
1) Obbligazioni	0,00	0,00	100.508.421,88	95.669.413,46
2) Obbligazioni Convertibili	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Debiti verso Soci per Finanziamenti	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Debiti verso Banche a) entro esercizio successivo	0,00	0,00	109.993.744,21	124.535.373,53
4) Debiti verso Banche b) oltre esercizio successivo	144.489.389,91	154.192.010,81	90.618.740,45	90.618.740,45
5) Debiti verso Altri Finanziatori a) entro esercizio successivo	0,00	0,00	46.882,01	46.882,01
5) Debiti verso Altri Finanziatori b) oltre esercizio successivo	0,00	0,00	4.495.027,87	4.495.027,87
6) Acconti a) entro esercizio successivo	0,00	0,00	18.122,99	18.122,99
6) Acconti b) oltre esercizio successivo	0,00	0,00	615.633,20	615.633,20
7) Debiti verso Fornitori a) entro esercizio successivo	22.643.477,95	25.008.722,28	79.614.217,71	82.433.187,04
8) Debiti Rappresentati da Titoli di Credito	0,00	0,00	0,00	0,00
9) Debiti verso Imprese Controllate a) entro esercizio successivo	7.604.739,88	10.851.077,36	24.382.286,34	24.382.286,31
9) Debiti verso Imprese Controllate b) oltre esercizio successivo	0,00	0,00	0,00	0,00
10) Debiti verso Imprese Collegate	0,00	0,00	627.590,40	645.160,40
10) Debiti verso Imprese Collegate b) oltre esercizio successivo	0,00	0,00	0,00	0,00
11) Debiti verso Imprese Controllanti a) entro esercizio successivo	0,00	0,00	6.201.133,90	6.201.133,90
11) Debiti verso Imprese Controllanti b) oltre esercizio successivo	0,00	0,00	69.048,00	69.048,00
12) Debiti Tributari a) entro esercizio successivo	0,00	0,00	3.575.318,98	3.984.605,98
12) Debiti Tributari b) oltre esercizio successivo	0,00	0,00	5.927.271,90	5.927.271,90
13) Debiti verso Istituti di Previdenza e di Sicurezza Sociale a) entro esercizio successivo	0,00	0,00	1.291.086,44	1.906.840,44
14) Altri Debiti a) entro esercizio successivo	7.743.117,61	9.789.335,73	30.980.087,32	32.586.919,44
14) Altri Debiti b) oltre esercizio successivo	0,00	0,00	829.689,00	829.689,00
<b>D) Totale Debiti</b>	<b>182.480.725,35</b>	<b>199.841.146,18</b>	<b>459.794.302,60</b>	<b>474.965.335,92</b>

TABELLA 3f - RATEI E RISCONTI

Ratei e Risconti	COMUNE RE 2007	COMUNE RE 2008	Consolidato 2007	Consolidato 2008
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>3.386.955,55</b>	<b>4.455.099,25</b>	<b>39.368.350,41</b>	<b>40.436.494,11</b>

## ANALISI DELLA PERFORMANCE FINANZIARIA PER POLITICHE ED AMBITI

Tabella n° 4

RICAVI E COSTI OPERATIVI PER POLITICHE	2007 CONSUNTIVO			2008 BUDGET			2008 CONSUNTIVO		
	RICAVI	COSTI	Netto	RICAVI	COSTI	Netto	RICAVI	COSTI	Netto
	Politiche per rinnovare e riqualificare la città	11.684.985,49	7.198.112,52	4.486.872,97	11.119.157,20	8.257.950,87	2.861.206,33	11.355.637,79	8.540.253,65
Politiche per la mobilità sostenibile	69.771,52	5.767.000,56	-5.697.229,04	92.000,00	5.707.240,45	-5.615.240,45	58.239,74	6.218.752,03	-6.160.512,29
Politiche per la sostenibilità ambientale	373.537,47	10.112.953,11	-9.739.415,64	483.846,05	10.759.678,22	-10.275.832,17	433.540,69	10.732.650,06	-10.299.109,37
Politiche per la coesione sociale e la solidarietà	5.900.351,67	16.902.081,43	-11.001.729,76	5.474.232,18	16.867.382,90	-11.393.150,72	5.023.963,58	17.394.947,48	-12.370.983,90
Politiche per l'integrazione l'inclusione e la convivenza	859.132,38	10.444.814,72	-9.585.682,34	9.595,43	11.901.640,40	-11.892.044,97	191.818,80	12.092.497,13	-11.900.678,33
Politiche per la promozione della città	958.889,82	3.873.277,85	-2.914.388,03	782.878,80	5.091.994,21	-4.309.115,41	796.759,89	5.369.935,81	-4.573.175,92
Politiche per valorizzare il patrimonio storico, artistico e culturale	770.770,07	12.585.926,39	-11.815.156,32	727.545,47	12.633.171,04	-11.905.625,57	874.149,16	13.221.346,38	-12.347.197,22
Politiche per i giovani, la formazione l'università e la ricerca	3.291.452,02	32.183.610,91	-28.892.158,89	3.792.643,61	33.878.400,06	-30.085.756,45	3.244.976,00	33.848.276,30	-30.603.300,30
Politiche per diffondere la conoscenza e l'uso delle nuove tecnologie	45.000,00	161.655,30	-116.655,30	80.000,00	269.132,34	-189.132,34	76.000,00	219.929,32	-143.929,32
Politiche per l'innovazione e lo sviluppo economico	54.533,77	1.335.110,46	-1.280.576,69	203.773,36	1.410.059,18	-1.206.285,82	201.020,19	1.418.905,16	-1.217.884,97
Politiche per il decentramento e la partecipazione	47.323,60	2.096.625,08	-2.049.301,48	121.107,70	2.295.819,28	-2.174.711,58	49.295,30	2.208.205,32	-2.158.910,02
<b>TOTALE POLITICHE</b>	<b>24.055.747,81</b>	<b>102.661.168,32</b>	<b>-78.605.420,51</b>	<b>22.886.779,80</b>	<b>109.072.468,96</b>	<b>-86.185.689,16</b>	<b>22.305.401,14</b>	<b>111.265.698,66</b>	<b>-88.960.297,52</b>
Politiche Istituzionali	183.703.521,44	42.281.676,63	141.421.844,81	127.819.312,02	40.545.346,26	87.273.965,76	183.039.854,59	97.729.178,21	85.310.676,38
<b>TOTALE</b>	<b>207.759.269,25</b>	<b>144.942.844,96</b>	<b>62.816.424,29</b>	<b>150.706.091,82</b>	<b>149.617.815,22</b>	<b>1.088.276,60</b>	<b>205.345.255,73</b>	<b>208.994.876,87</b>	<b>-3.649.621,14</b>

Tabella n° 4 (a)

RICAVI E COSTI OPERATIVI PER AMBITI									
	2007 CONSUNTIVO			2008 BUDGET			2008 CONSUNTIVO		
	RICAVI	COSTI	Netto	RICAVI	COSTI	Netto	RICAVI	COSTI	Netto
<b>Politiche per rinnovare e riqualificare la città</b>	<b>11.684.985,49</b>	<b>7.198.112,52</b>	<b>4.486.872,97</b>	<b>11.119.157,20</b>	<b>8.257.950,87</b>	<b>2.861.206,33</b>	<b>11.355.637,79</b>	<b>8.540.253,65</b>	<b>2.815.384,14</b>
Piano Strutturale Comunale (PSC)	0,00	383.862,10	-383.862,10	40.000,00	486.039,87	-446.039,87	0,00	462.397,90	-462.397,90
Piano dei Servizi	0,00	37.217,11	-37.217,11	0,00	37.851,75	-37.851,75	0,00	37.851,75	-37.851,75
Riqualificazione e progetti urbani	262.217,62	614.529,94	-352.312,32	120.000,00	703.198,02	-583.198,02	205.800,59	775.232,00	-569.431,41
Area Nord- Ambito Alta Velocità	11.400,00	932.472,46	-921.072,46	957.270,00	1.047.489,07	-90.219,07	951.110,00	1.041.438,11	-90.328,11
I nuovi quartieri	0,00	6.953,79	-6.953,79	0,00	7.835,85	-7.835,85	0,00	7.835,85	-7.835,85
Rigenerazione delle frazioni extra-urbane	0,00	21.000,28	-21.000,28	0,00	22.053,61	-22.053,61	0,00	27.003,61	-27.003,61
Cura della città	11.352.747,87	3.923.666,10	7.429.081,77	9.934.020,53	4.934.890,95	4.999.129,58	9.839.060,53	4.891.247,70	4.947.812,83
Città storica	58.620,00	1.278.410,76	-1.219.790,76	67.866,67	1.018.591,76	-950.725,09	359.666,67	1.297.246,74	-937.580,07
<b>Politiche per la mobilità sostenibile</b>	<b>69.771,52</b>	<b>5.767.000,56</b>	<b>-5.697.229,04</b>	<b>92.000,00</b>	<b>5.707.240,45</b>	<b>-5.615.240,45</b>	<b>58.239,74</b>	<b>6.218.752,03</b>	<b>-6.160.512,29</b>
Infrastrutture stradali e gestione del traffico veicolare privato	64.671,52	3.925.899,50	-3.861.227,98	92.000,00	3.883.927,10	-3.791.927,10	58.239,74	3.903.158,09	-3.844.918,35
Regolazione della sosta e degli accessi	0,00	8.236,93	-8.236,93	0,00	3.838,26	-3.838,26	0,00	3.838,26	-3.838,26
Sistema di trasporto pubblico	0,00	1.348.578,71	-1.348.578,71	0,00	1.031.332,98	-1.031.332,98	0,00	1.538.182,98	-1.538.182,98
Mobilità ciclabile	2.100,00	355.162,08	-353.062,08	0,00	395.500,75	-395.500,75	0,00	404.216,12	-404.216,12
Gestione della domanda di mobilità (Mobility management)	3.000,00	129.123,33	-126.123,33	0,00	392.641,37	-392.641,37	0,00	369.356,59	-369.356,59
<b>Politiche per la sostenibilità ambientale</b>	<b>373.537,47</b>	<b>10.112.953,11</b>	<b>-9.739.415,64</b>	<b>483.846,05</b>	<b>10.759.678,22</b>	<b>-10.275.832,17</b>	<b>433.540,69</b>	<b>10.732.650,06</b>	<b>-10.299.109,37</b>
Verde	66.513,95	2.237.463,77	-2.170.949,81	52.270,11	3.085.005,27	-3.032.735,16	20.138,11	3.154.978,70	-3.134.840,59
Educazione ambientale	134.042,16	731.105,15	-597.062,99	77.277,15	795.522,16	-718.245,01	77.603,79	781.762,37	-704.158,58
Energia	156.241,23	6.318.174,77	-6.161.933,55	39.798,79	6.239.685,04	-6.199.886,25	22.798,79	6.106.893,25	-6.084.094,46
Aria	8.370,07	445.157,19	-436.787,12	314.500,00	517.003,73	-202.503,73	313.000,00	522.553,72	-209.553,72
Rifiuti	5.580,04	374.674,11	-369.094,07	0,00	115.801,82	-115.801,82	0,00	159.801,82	-159.801,82
Acqua	2.790,02	6.378,13	-3.588,11	0,00	6.660,20	-6.660,20	0,00	6.660,20	-6.660,20
<b>Politiche per la coesione sociale e la solidarietà</b>	<b>5.900.351,67</b>	<b>16.902.081,43</b>	<b>-11.001.729,76</b>	<b>5.474.232,18</b>	<b>16.867.382,90</b>	<b>-11.393.150,72</b>	<b>5.023.963,58</b>	<b>17.394.947,48</b>	<b>-12.370.983,90</b>
Anziani	704.642,01	5.189.530,39	-4.484.888,38	1.030.006,77	5.437.522,36	-4.407.515,59	1.007.002,87	5.244.581,87	-4.237.579,00
Governance locale e pianificazione integrata	1.593.761,91	2.165.622,10	-571.860,19	486.978,96	892.788,73	-405.809,77	1.290.981,65	1.757.317,97	-466.336,32
Disabili	-225.126,73	634.742,98	-859.869,71	293.369,38	980.162,63	-686.793,25	285.051,41	964.139,54	-679.088,13
Famiglie con minori	474.661,36	2.878.003,84	-2.403.342,49	476.753,90	3.117.070,63	-2.640.316,73	199.474,53	3.215.714,45	-3.016.239,92
Povertà e marginalità	371.429,73	1.789.294,77	-1.417.865,05	94.770,62	1.853.983,08	-1.759.212,46	140.247,69	1.934.862,64	-1.794.614,95
Giovani e dipendenze	756.540,99	1.920.889,74	-1.164.348,75	743.879,20	2.438.575,18	-1.694.695,98	757.741,88	2.413.600,52	-1.655.858,64
Casa	2.224.442,41	2.323.997,60	-99.555,19	2.348.473,35	2.147.280,29	201.193,06	1.343.463,55	1.864.730,49	-521.266,94
<b>Politiche per l'integrazione l'inclusione e la convivenza</b>	<b>859.132,38</b>	<b>10.444.814,72</b>	<b>-9.585.682,34</b>	<b>9.595,43</b>	<b>11.901.640,40</b>	<b>-11.892.044,97</b>	<b>191.818,80</b>	<b>12.092.497,13</b>	<b>-11.900.678,33</b>
Cittadini immigrati stranieri	417.474,58	1.269.211,03	-851.736,45	-302.757,48	1.136.057,38	-1.438.814,86	-255.797,48	1.120.689,40	-1.376.486,88
Nomadi	145.203,02	204.778,71	-59.575,69	37.957,50	161.556,25	-123.598,75	2.212,52	159.335,41	-157.122,89
Lotta all'esclusione sociale (carcere - OPG e tratta)	104.389,03	274.408,02	-170.018,99	102.438,00	258.374,46	-155.936,46	177.444,61	316.672,76	-139.228,15
Socialità, coesione sociale e sicurezza	192.065,75	8.696.416,97	-8.504.351,22	171.957,41	10.345.652,31	-10.173.694,90	267.959,15	10.495.799,56	-10.227.840,41
<b>Politiche per la promozione della città</b>	<b>958.889,82</b>	<b>3.873.277,85</b>	<b>-2.914.388,03</b>	<b>782.878,80</b>	<b>5.091.994,21</b>	<b>-4.309.115,41</b>	<b>796.759,89</b>	<b>5.369.935,81</b>	<b>-4.573.175,92</b>
Promozione e valorizzazione turistica della città	56.144,47	475.422,18	-419.277,71	85.000,00	586.406,97	-501.406,97	19.185,86	537.655,30	-518.469,44
Promozione e valorizzazione dello sport cittadino	902.745,35	3.397.855,67	-2.495.110,32	697.878,80	4.505.587,25	-3.807.708,45	777.574,03	4.832.280,52	-4.054.706,49

<b>Politiche per valorizzare il patrimonio storico, artistico e culturale</b>	<b>770.770,07</b>	<b>12.585.926,39</b>	<b>-11.815.156,32</b>	<b>727.545,47</b>	<b>12.633.171,04</b>	<b>-11.905.625,57</b>	<b>874.149,16</b>	<b>13.221.346,38</b>	<b>-12.347.197,22</b>
Sistema Bibliotecario	18.106,00	3.585.904,00	-3.567.798,00	57.874,06	3.779.394,49	-3.721.520,43	121.516,20	3.848.468,67	-3.726.952,47
Sistema Museale	33.336,62	2.238.521,03	-2.205.184,41	28.730,80	2.321.025,07	-2.292.294,27	58.994,45	2.341.869,90	-2.282.875,45
Programmi Culturali	719.327,45	6.761.501,36	-6.042.173,91	640.940,61	6.532.751,47	-5.891.810,86	693.638,51	7.031.007,81	-6.337.369,30
<b>Politiche per i giovani, la formazione l'università e la ricerca</b>	<b>3.291.452,02</b>	<b>32.183.610,91</b>	<b>-28.892.158,89</b>	<b>3.792.643,61</b>	<b>33.878.400,06</b>	<b>-30.085.756,45</b>	<b>3.244.976,00</b>	<b>33.848.276,30</b>	<b>-30.603.300,30</b>
Servizi per l'infanzia	616.551,31	21.463.620,04	-20.847.068,73	795.000,00	22.561.328,56	-21.766.328,56	681.381,41	23.168.290,29	-22.486.908,88
Istruzione primaria e secondaria	2.510.295,18	10.156.600,99	-7.646.305,81	2.891.206,99	10.627.358,44	-7.736.151,45	2.523.509,39	10.096.644,70	-7.573.135,31
Università	41.363,69	141.553,35	-100.189,66	0,00	210.704,54	-210.704,54	0,00	188.257,81	-188.257,81
Giovani	123.241,84	421.836,52	-298.594,68	106.436,62	479.008,52	-372.571,90	40.085,20	395.083,49	-354.998,29
<b>Politiche per diffondere la conoscenza e l'uso delle nuove tecnologie</b>	<b>45.000,00</b>	<b>161.655,30</b>	<b>-116.655,30</b>	<b>80.000,00</b>	<b>269.132,34</b>	<b>-189.132,34</b>	<b>76.000,00</b>	<b>219.929,32</b>	<b>-143.929,32</b>
Knowledge Divide	15.000,00	31.000,00	-16.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Infrastrutture e servizi	30.000,00	130.655,30	-100.655,30	80.000,00	269.132,34	-189.132,34	76.000,00	219.929,32	-143.929,32
<b>Politiche per l'innovazione e lo sviluppo economico</b>	<b>54.533,77</b>	<b>1.335.110,46</b>	<b>-1.280.576,69</b>	<b>203.773,36</b>	<b>1.410.059,18</b>	<b>-1.206.285,82</b>	<b>201.020,19</b>	<b>1.418.905,16</b>	<b>-1.217.884,97</b>
<b>Politiche per il decentramento e la partecipazione</b>	<b>47.323,60</b>	<b>2.096.625,08</b>	<b>-2.049.301,48</b>	<b>121.107,70</b>	<b>2.295.819,28</b>	<b>-2.174.711,58</b>	<b>49.295,30</b>	<b>2.208.205,32</b>	<b>-2.158.910,02</b>
Decentramento	38.323,60	1.648.837,16	-1.610.513,56	92.107,70	1.763.283,12	-1.671.175,42	44.195,30	1.694.898,30	-1.650.703,00
Partecipazione	0,00	167.848,37	-167.848,37	0,00	219.106,57	-219.106,57	0,00	221.337,54	-221.337,54
Sviluppo sostenibile	3.000,00	89.719,28	-86.719,28	3.000,00	77.419,83	-74.419,83	5.100,00	79.983,58	-74.883,58
Accountability	6.000,00	190.220,27	-184.220,27	26.000,00	236.009,76	-210.009,76	0,00	211.985,90	-211.985,90
<b>TOTALE POLITICHE</b>	<b>24.055.747,81</b>	<b>102.661.168,32</b>	<b>-78.605.420,51</b>	<b>22.886.779,80</b>	<b>109.072.468,96</b>	<b>-86.185.689,16</b>	<b>22.305.401,14</b>	<b>111.265.698,66</b>	<b>-88.960.297,52</b>
Politiche Istituzionali	183.703.521,44	42.281.676,63	141.421.844,81	127.819.312,02	40.545.346,26	87.273.965,76	183.039.854,59	97.729.178,21	85.310.676,38
<b>TOTALE</b>	<b>207.759.269,25</b>	<b>144.942.844,96</b>	<b>62.816.424,29</b>	<b>150.706.091,82</b>	<b>149.617.815,22</b>	<b>1.088.276,60</b>	<b>205.345.255,73</b>	<b>208.994.876,87</b>	<b>-3.649.621,14</b>

Tabella n° 4 (b)

RISULTATO DELLO SCOSTAMENTO BUDGET- CONSUNTIVO 2008			
	Scostamento RICAVI consuntivo- budget 2008	Scostamento COSTI consuntivo - budget 2008	Risultato degli scostamenti (Δ ricavi- Δ costi)
<b>Politiche per rinnovare e riqualificare la città</b>	<b>236.480,59</b>	<b>282.302,78</b>	<b>-45.822,19</b>
Piano Strutturale Comunale (PSC)	-40.000,00	-23.641,97	-16.358,03
Piano dei Servizi	0,00	0,00	0,00
Riqualificazione e progetti urbani	85.800,59	72.033,98	13.766,61
Area Nord- Ambito Alta Velocità	-6.160,00	-6.050,96	-109,04
I nuovi quartieri	0,00	0,00	0,00
Rigenerazione delle frazioni extra-urbane	0,00	4.950,00	-4.950,00
Cura della città	-94.960,00	-43.643,25	-51.316,75
Città storica	291.800,00	278.654,99	13.145,01
<b>Politiche per la mobilità sostenibile</b>	<b>-33.760,26</b>	<b>511.511,58</b>	<b>-545.271,84</b>
Infrastrutture stradali e gestione del traffico veicolare privato	-33.760,26	19.230,99	-52.991,25
Regolazione della sosta e degli accessi	0,00	0,00	0,00
Sistema di trasporto pubblico	0,00	506.850,00	-506.850,00
Mobilità ciclabile	0,00	8.715,37	-8.715,37
Gestione della domanda di mobilità (Mobility management)	0,00	-23.284,78	23.284,78
<b>Politiche per la sostenibilità ambientale</b>	<b>-50.305,36</b>	<b>-27.028,16</b>	<b>-23.277,20</b>
Verde	-32.132,00	69.973,43	-102.105,43
Educazione ambientale	326,64	-13.759,79	14.086,43
Energia	-17.000,00	-132.791,79	115.791,79
Aria	-1.500,00	5.549,99	-7.049,99
Rifiuti	0,00	44.000,00	-44.000,00
Acqua	0,00	0,00	0,00
<b>Politiche per la coesione sociale e la solidarietà</b>	<b>-450.268,60</b>	<b>527.564,58</b>	<b>-977.833,18</b>
Anziani	-23.003,90	-192.940,49	169.936,59
Governance locale e pianificazione integrata	804.002,69	864.529,24	-60.526,55
Disabili	-8.317,97	-16.023,09	7.705,12
Famiglie con minori	-277.279,37	98.643,82	-375.923,19
Povertà e marginalità	45.477,07	80.879,56	-35.402,49
Giovani e dipendenze	13.862,68	-24.974,66	38.837,34
Casa	-1.005.009,80	-282.549,80	-722.460,00
<b>Politiche per l'integrazione l'inclusione e la convivenza</b>	<b>182.223,37</b>	<b>190.856,73</b>	<b>-8.633,36</b>
Cittadini immigrati stranieri	46.960,00	-15.367,98	62.327,98
Nomadi	-35.744,98	-2.220,84	-33.524,14
Lotta all'esclusione sociale (carcere - OPG e tratta)	75.006,61	58.298,30	16.708,31
Socialità, coesione sociale e sicurezza	96.001,74	150.147,25	-54.145,51
<b>Politiche per la promozione della città</b>	<b>13.881,09</b>	<b>277.941,60</b>	<b>-264.060,51</b>
Promozione e valorizzazione turistica della città	-65.814,14	-48.751,67	-17.062,47
Promozione e valorizzazione dello sport cittadino	79.695,23	326.693,27	-246.998,04
<b>Politiche per valorizzare il patrimonio storico, artistico e culturale</b>	<b>146.603,69</b>	<b>588.175,35</b>	<b>-441.571,66</b>
Sistema Bibliotecario	63.642,14	69.074,18	-5.432,04
Sistema Museale	30.263,65	20.844,83	9.418,82
Programmi Culturali	52.697,90	498.256,34	-445.558,44

<b>Politiche per i giovani, la formazione l'università e la ricerca</b>	<b>-547.667,61</b>	<b>-30.123,76</b>	<b>-517.543,85</b>
Servizi per l'infanzia	-113.618,59	606.961,73	-720.580,32
Istruzione primaria e secondaria	-367.697,60	-530.713,73	163.016,13
Università	0,00	-22.446,73	22.446,73
Giovani	-66.351,42	-83.925,03	17.573,61
<b>Politiche per diffondere la conoscenza e l'uso delle nuove tecnologie</b>	<b>-4.000,00</b>	<b>-49.203,02</b>	<b>45.203,02</b>
Knowledge Divide	0,00	0,00	0,00
Infrastrutture e servizi	-4.000,00	-49.203,02	45.203,02
<b>Politiche per l'innovazione e lo sviluppo economico</b>	<b>-2.753,17</b>	<b>8.845,98</b>	<b>-11.599,15</b>
<b>Politiche per il decentramento e la partecipazione</b>	<b>-71.812,40</b>	<b>-87.613,96</b>	<b>15.801,56</b>
Decentramento	-47.912,40	-68.384,82	20.472,42
Partecipazione	0,00	2.230,97	-2.230,97
Sviluppo sostenibile	2.100,00	2.563,74	-463,74
Accountability	-26.000,00	-24.023,85	-1.976,15
<b>TOTALE POLITICHE</b>	<b>-581.378,66</b>	<b>2.193.229,70</b>	<b>-2.774.608,36</b>
Politiche Istituzionali	<b>55.220.542,57</b>	<b>57.183.831,96</b>	<b>-1.963.289,39</b>
<b>TOTALE</b>	<b>54.639.163,91</b>	<b>59.377.061,66</b>	<b>-4.737.897,75</b>

## ANALISI DEGLI INVESTIMENTI PER POLITICHE/AMBITI E PROGETTI

Tabella 5

INVESTIMENTI PER POLITICHE	2007 CONSUNTIVO			2008 BUDGET			2008 CONSUNTIVO		
	ENTRATE	SPESE	Netto	ENTRATE	SPESE	Netto	ENTRATE	SPESE	Netto
	Politiche per rinnovare e riqualificare la città	499.000,00	8.486.787,30	-7.987.787,30	4.549.779,94	15.320.000,00	-10.770.220,06	1.310.578,00	10.668.180,18
Politiche per la mobilità sostenibile	5.068.975,24	19.549.447,47	-14.480.472,23	0,00	11.145.000,00	-11.145.000,00	645.000,00	6.827.946,83	-6.182.946,83
Politiche per la sostenibilità ambientale	70.000,00	4.722.708,00	-4.652.708,00	0,00	2.918.600,00	-2.918.600,00	0,00	1.613.340,00	-1.613.340,00
Politiche per la coesione sociale e la solidarietà	9.341.539,21	17.287.211,52	-7.945.672,31	50.000,00	5.010.000,00	-4.960.000,00	1.268.486,77	1.734.874,82	-466.388,05
Politiche per l'integrazione l'inclusione e la convivenza	57.549,21	820.645,31	-763.096,10	0,00	670.000,00	-670.000,00	0,00	219.996,06	-219.996,06
Politiche per la promozione della città	0,00	4.874.986,38	-4.874.986,38	0,00	1.930.000,00	-1.930.000,00	0,00	1.190.984,28	-1.190.984,28
Politiche per valorizzare il patrimonio storico, artistico e culturale	277.500,00	3.395.673,77	-3.118.173,77	10.000,00	5.000.000,00	-4.990.000,00	2.289.030,56	4.322.028,00	-2.032.997,44
Politiche per i giovani, la formazione l'università e la ricerca	42.547,50	14.132.587,90	-14.090.040,40	9.030.000,00	15.979.000,00	-6.949.000,00	188.959,70	2.013.999,99	-1.825.040,29
Politiche per diffondere la conoscenza e l'uso delle nuove tecnologie	0,00	99.214,80	-99.214,80	0,00	150.000,00	-150.000,00	0,00	228.687,51	-228.687,51
Politiche per l'innovazione e lo sviluppo economico		327.840,00	-327.840,00	2.000.000,00	2.200.000,00	-200.000,00			0,00
Politiche per il decentramento e la partecipazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE POLITICHE</b>	<b>15.357.111,16</b>	<b>73.697.102,45</b>	<b>-58.339.991,29</b>	<b>15.639.779,94</b>	<b>60.322.600,00</b>	<b>-44.682.820,06</b>	<b>5.702.055,03</b>	<b>28.820.037,67</b>	<b>-23.117.982,64</b>
Politiche Istituzionali	116.375.141,06	119.248.926,42	-2.873.785,36	174.022.378,57	111.574.308,81	62.448.069,76	54.024.060,02	26.902.499,02	27.121.561,00
<b>TOTALE</b>	<b>131.732.252,22</b>	<b>192.946.028,87</b>	<b>-61.213.776,65</b>	<b>189.662.158,51</b>	<b>171.896.908,81</b>	<b>17.765.249,70</b>	<b>59.726.115,05</b>	<b>55.722.536,69</b>	<b>4.003.578,36</b>

Tabella 5 (a)

INVESTIMENTI PER AMBITI									
	2007 CONSUNTIVO			2008 BUDGET			2008 CONSUNTIVO		
	ENTRATE	SPESE	Netto	ENTRATE	SPESE	Netto	ENTRATE	SPESE	Netto
<b>Politiche per rinnovare e riqualificare la città</b>	<b>499.000,00</b>	<b>8.486.787,30</b>	<b>-7.987.787,30</b>	<b>4.549.779,94</b>	<b>15.320.000,00</b>	<b>-10.770.220,06</b>	<b>1.310.578,00</b>	<b>10.668.180,18</b>	<b>-9.357.602,18</b>
Piano Strutturale Comunale (PSC)		116.865,20	-116.865,20		144.000,00	-144.000,00		268.705,20	-268.705,20
Piano dei Servizi			0,00			0,00			0,00
Riqualificazione e progetti urbani	190.000,00	1.015.000,00	-825.000,00	1.374.250,00	300.000,00	1.074.250,00	1.005.578,00	785.000,00	220.578,00
Area Nord- Ambito Alta Velocità		810.000,00	-810.000,00	250.000,00	500.000,00	-250.000,00	260.000,00	510.000,00	-250.000,00
I nuovi quartieri			0,00			0,00			0,00
Rigenerazione delle frazioni extra-urbane		90.000,00	-90.000,00		1.470.000,00	-1.470.000,00			0,00
Cura della città	229.000,00	1.798.060,80	-1.569.060,80		6.295.000,00	-6.295.000,00		5.286.069,35	-5.286.069,35
Città storica	80.000,00	4.656.861,30	-4.576.861,30	2.925.529,94	6.611.000,00	-3.685.470,06	45.000,00	3.818.405,63	-3.773.405,63
<b>Politiche per la mobilità sostenibile</b>	<b>5.068.975,24</b>	<b>19.549.447,47</b>	<b>-14.480.472,23</b>	<b>0,00</b>	<b>11.145.000,00</b>	<b>-11.145.000,00</b>	<b>645.000,00</b>	<b>6.827.946,83</b>	<b>-6.182.946,83</b>
Infrastrutture stradali e gestione del traffico veicolare privato	4.557.545,24	12.812.020,44	-8.254.475,20		5.245.000,00	-5.245.000,00	345.000,00	4.564.977,60	-4.219.977,60
Regolazione della sosta e degli accessi		915.150,00	-915.150,00			0,00	100.000,00	1.060.000,00	-960.000,00
Sistema di trasporto pubblico			0,00			0,00			0,00
Mobilità ciclabile	511.430,00	5.766.277,03	-5.254.847,03		1.150.000,00	-1.150.000,00	200.000,00	1.202.969,23	-1.002.969,23
Gestione della domanda di mobilità (Mobility management)		56.000,00	-56.000,00		4.750.000,00	-4.750.000,00			0,00
<b>Politiche per la sostenibilità ambientale</b>	<b>70.000,00</b>	<b>4.722.708,00</b>	<b>-4.652.708,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.918.600,00</b>	<b>-2.918.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.613.340,00</b>	<b>-1.613.340,00</b>
Verde	70.000,00	2.679.000,00	-2.609.000,00		2.024.250,00	-2.024.250,00		1.328.990,00	-1.328.990,00
Educazione ambientale			0,00			0,00			0,00
Energia		193.708,00	-193.708,00		194.350,00	-194.350,00		194.350,00	-194.350,00
Aria			0,00			0,00			0,00
Rifiuti			0,00			0,00			0,00
Acqua		1.850.000,00	-1.850.000,00		700.000,00	-700.000,00		90.000,00	-90.000,00
<b>Politiche per la coesione sociale e la solidarietà</b>	<b>9.341.539,21</b>	<b>17.287.211,52</b>	<b>-7.945.672,31</b>	<b>50.000,00</b>	<b>5.010.000,00</b>	<b>-4.960.000,00</b>	<b>1.268.486,77</b>	<b>1.734.874,82</b>	<b>-466.388,05</b>
Anziani	42.728,00	42.728,00	0,00		2.960.000,00	-2.960.000,00		416.388,05	-416.388,05
Governance locale e pianificazione integrata			0,00			0,00			0,00
Disabili			0,00			0,00			0,00
Famiglie con minori			0,00			0,00			0,00
Povertà e marginalità			0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00
Giovani e dipendenze			0,00			0,00			0,00
Casa	9.298.811,21	17.244.483,52	-7.945.672,31		2.000.000,00	-2.000.000,00	1.218.486,77	1.268.486,77	-50.000,00
<b>Politiche per l'integrazione l'inclusione e la convivenza</b>	<b>57.549,21</b>	<b>820.645,31</b>	<b>-763.096,10</b>	<b>0,00</b>	<b>670.000,00</b>	<b>-670.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>219.996,06</b>	<b>-219.996,06</b>
Cittadini immigrati stranieri	15.000,00	15.000,00	0,00		180.000,00	-180.000,00		180.000,00	-180.000,00
Nomadi			0,00			0,00			0,00
Lotta all'esclusione sociale (carcere - OPG e tratta)			0,00			0,00			0,00
Socialità, coesione sociale e sicurezza	42.549,21	805.645,31	-763.096,10		490.000,00	-490.000,00		39.996,06	-39.996,06

Politiche per la promozione della città	0,00	4.874.986,38	-4.874.986,38	0,00	1.930.000,00	-1.930.000,00	0,00	1.190.984,28	-1.190.984,28
Promozione e valorizzazione turistica della città			0,00			0,00			0,00
Promozione e valorizzazione dello sport cittadino		4.874.986,38	-4.874.986,38		1.930.000,00	-1.930.000,00		1.190.984,28	-1.190.984,28
Politiche per valorizzare il patrimonio storico, artistico e culturale	277.500,00	3.395.673,77	-3.118.173,77	10.000,00	5.000.000,00	-4.990.000,00	2.289.030,56	4.322.028,00	-2.032.997,44
Sistema Bibliotecario		1.670.000,00	-1.670.000,00		1.250.000,00	-1.250.000,00		543.728,00	-543.728,00
Sistema Museale	277.500,00	1.211.173,77	-933.673,77	10.000,00	3.155.000,00	-3.145.000,00	2.289.030,56	3.198.300,00	-909.269,44
Programmi Culturali		514.500,00	-514.500,00		595.000,00	-595.000,00		580.000,00	-580.000,00
Politiche per i giovani, la formazione l'università e la ricerca	42.547,50	14.132.587,90	-14.090.040,40	9.030.000,00	15.979.000,00	-6.949.000,00	188.959,70	2.013.999,99	-1.825.040,29
Servizi per l'infanzia		6.844.808,00	-6.844.808,00		820.000,00	-820.000,00			0,00
Istruzione primaria e secondaria	30.000,00	6.048.000,00	-6.018.000,00	30.000,00	5.552.000,00	-5.522.000,00	163.959,70	1.881.999,99	-1.718.040,29
Università		1.222.232,40	-1.222.232,40	9.000.000,00	9.500.000,00	-500.000,00			0,00
Giovani	12.547,50	17.547,50	-5.000,00	0,00	107.000,00	-107.000,00	25.000,00	132.000,00	-107.000,00
Politiche per diffondere la conoscenza e l'uso delle nuove tecnologie	0,00	99.214,80	-99.214,80	0,00	150.000,00	-150.000,00	0,00	228.687,51	-228.687,51
Knowledge Divide			0,00			0,00			0,00
Infrastrutture e servizi		99.214,80	-99.214,80		150.000,00	-150.000,00		228.687,51	-228.687,51
Politiche per l'innovazione e lo sviluppo economico		327.840,00	-327.840,00	2.000.000,00	2.200.000,00	-200.000,00			0,00
Politiche per il decentramento e la partecipazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Decentramento			0,00			0,00			0,00
Partecipazione			0,00			0,00			0,00
Sviluppo sostenibile			0,00			0,00			0,00
Accountability			0,00			0,00			0,00
<b>TOTALE POLITICHE</b>	<b>15.357.111,16</b>	<b>73.697.102,45</b>	<b>-58.339.991,29</b>	<b>15.639.779,94</b>	<b>60.322.600,00</b>	<b>-44.682.820,06</b>	<b>5.702.055,03</b>	<b>28.820.037,67</b>	<b>-23.117.982,64</b>
Politiche Istituzionali	116.375.141,06	119.248.926,42	-2.873.785,36	174.022.378,57	111.574.308,81	62.448.069,76	54.024.060,02	26.902.499,02	27.121.561,00
<b>TOTALE</b>	<b>131.732.252,22</b>	<b>192.946.028,87</b>	<b>-61.213.776,65</b>	<b>189.662.158,51</b>	<b>171.896.908,81</b>	<b>17.765.249,70</b>	<b>59.726.115,05</b>	<b>55.722.536,69</b>	<b>4.003.578,36</b>

Tabella 5 (b) - DETTAGLIO INVESTIMENTI PER AMBITI

Politiche per rinnovare e riqualificare la città	2007 consuntivo		2008 budget		2008 consuntivo	
	Entrate	Uscite	Entrate	Uscite	Entrate	Uscite
<b>Piano Strutturale Comunale (PSC)</b>						
Adeguamento degli strumenti di Pianificazione alla L.R.20/00 (Piano Strutturale Comunale , RUE)		116.865,20		144.000,00		268.705,20
	-	116.865,20	-	144.000,00	-	268.705,20
<b>Riqualificazione e progetti urbani</b>						
Elaborazione di varianti urbanistiche ed adeguamenti al PRG.	190.000,00		1.374.250,00		284.250,00	
<b>CONTRIBUTO PER OPERE DI URBANIZZAZIONE PARCO OTTAVI (INTERRAMENTO ELETTRODOTTO....)</b>		400.000,00				
Opere di Urbanizzazione Reggia di Rivalta		400.000,00				
Sistemazione esterne dell'intervento al Foro Boario		60.000,00				
Opere urgenti relative ai lavori di miglioramento sismico ed adeguamento funzionale del fabbricato denominato Palazzo della Concezione sede dell'Istituto d'Arte Chierici		155.000,00				
<b>MANUTENZIONE STRAORDINARIA CIMITERO MONUMENTALE - RETE FONTANE</b>						45.000,00
<b>PROGETTO DI RIQUALIFICAZIONE URBANA AREA EX POLVERIERA</b>				-		
Realizzazione di una piazza e riqualificazione del verde pubblico nell'area del "Lucchetto" compresa tra via Vecchi, via Turri e via Sani.				300.000,00	721.328,00	740.000,00
	190.000,00	1.015.000,00	1.374.250,00	300.000,00	1.005.578,00	785.000,00
<b>Area Nord- Ambito Alta Velocità</b>						
Installazione barriere antirumore sulla variante alla SS.468, nell'ambito dei lavori dell'Alta Velocità.		560.000,00				
Opere legate alla tav		250.000,00				
<b>COORDINAMENTO DEI PROGETTI DI RIQUALIFICAZIONE DELLA ZONA NORD DELLA CITTA', LEGATI ALLA REALIZZAZIONE DELLA LINEA DELLA ALTA VELOCITA</b>			250.000,00	250.000,00	260.000,00	260.000,00
Sistema di sicurezza e controllo accessibilità ponti e casello				250.000,00		250.000,00
	-	810.000,00	250.000,00	500.000,00	260.000,00	510.000,00
<b>Rigenerazione delle frazioni extra-urbane</b>						
<b>PROGETTO DI RIQUALIFICAZIONE DELLE FRAZIONI</b>		90.000,00		20.000,00		
Programma per il miglioramento della qualità urbana e della vivibilità delle frazioni				1.450.000,00		
	-	90.000,00	-	1.470.000,00	-	-
<b>Cura della città</b>						
<b>INTERVENTI DI MANUTENZIONE URGENTI NON PREVEDIBILI</b>		24.900,00				
<b>MANUTENZIONE STRAORDINARIA ILLUMINAZIONE PUBBLICA</b>		50.000,00		50.000,00		90.000,00
Integrazione e revisione di impianti di pubblica illuminazione		350.000,00				
<b>MANUTENZIONE STRAORDINARIA ILLUMINAZIONE PUBBLICA</b>	-	400.000,00	-	50.000,00	-	90.000,00
<b>REALIZZAZIONE DI INTERVENTI A COMPLETAMENTO CENTRO UNIFICATO PROTEZIONE CIVILE</b>	229.000,00	138.000,00				
Manutenzione straordinaria degli impianti di riscaldamento		820.000,00				
Manutenzione straordinaria cimitero suburbano di Coviolo - anno 2007		240.000,00				200.000,00
Cimitero Sabbione. Ampliamento						
Cimitero Rivalta. Ampliamento		15.160,80		4.000.000,00		4.000.000,00

<b>FONDO PER AMPLIAMENTI E STRAORDINARIA MANUTENZIONE CIMITERI</b>			1.000.000,00		
<b>MANUTENZIONE STRAORDINARIA CIMITERI</b>			295.000,00		106.128,16
<b>MANUTENZIONE STRAORDINARIA CIMITERI</b>	-	-	-	1.295.000,00	-
Ex Albergo Cairoli - Ristrutturazione		160.000,00			
Somma urgenza facciate ex Tribunale			150.000,00		40.000,00
Manutenzione straordinaria per adeguamento normativo, certificazioni, agibilità di edifici pubblici vari			700.000,00		749.941,19
<b>MANUTENZIONI URGENTI PER LA SICUREZZA URBANA</b>			100.000,00		70.000,00
Demolizione Tralicci e Elettrodotto Enel					30.000,00
Manutenzione straordinaria edifici pubblici vari					
Manutenzione straordinaria su edifici pubblici vari per interventi legati a logistica sedi					
	229.000,00	1.798.060,80	-	6.295.000,00	-
<b>Città storica</b>					
<b>PRODOTTO DI SUPPORTO ALL'UDP CITTA' STORICA PER STUDI-ANALISI- RICERCHE E PROGETTI</b>		101.000,00	126.000,00		175.983,20
Lateralì Via Emilia - Ristrutturazione urbanistica del sistema del "Ghetto Ebraico"		300.000,00			
<b>BAGNI PUBBLICI CENTRO STORICO:</b>					
Riorganizzazione e riqualificazione dei bagni pubblici a servizio del centro storico Chiesa S. Giorgio		143.068,84			
		74.000,00			
Manutenzione straordinaria sistema corso garibaldi			685.000,00		716.500,00
Adeguamento tecnologico della Piazza interna della Fondazione nazionale della danza				45.000,00	90.000,00
	-	618.068,84	-	811.000,00	45.000,00
<b>Viali urbani di connessione al centro storico Ristrutturazione urbanistica di Via Nobili</b>		300.000,00			
<b>Viali urbani di connessione riqualificazione urbana Corso Garibaldi Via Ariosto</b>			800.000,00		800.000,00
	-	300.000,00	-	800.000,00	-
<b>RISTRUTTURAZIONE URBANISTICA DI PORTA SANTO STEFANO</b>		186.931,16			
<b>MERCATO COPERTO (Project financing)</b>		1.900.000,00	425.529,94		
<b>PORTA SANTO STEFANO: Intervento di ristrutturazione urbanistica</b>	80.000,00				
Sistema Via Emilia Riqualificazione Portici di San Pietro.		500.000,00			
Porta San Pietro e Via Emilia Ospizio. Riqualificazione			2.000.000,00		1.200.000,00
	80.000,00	2.586.931,16	425.529,94	2.000.000,00	-
<b>Sede Municipale. Miglioramento sismico e completamento recupero Frumentaria e Blocco Nord</b>		201.861,30			5.985,36
<b>Piazza della Vittoria/Martiri 7 Luglio. Riqualificazione. 2° stralcio</b>		950.000,00			
<b>Piazza della Vittoria/Martiri 7 Luglio. Riqualificazione. 2° stralcio - ADEGUAMENTO IMPEGNI SU 2008</b>					300.000,00
<b>Piazza della Vittoria/Martiri 7 Luglio. Riqualificazione 3° stralcio</b>			2.500.000,00	3.000.000,00	
<b>RISTRUTTURAZIONE URBANISTICA DI PIAZZA DELLA VITTORIA - MARTIRI DEL 7 LUGLIO:</b>					330.000,00
Riqualificazione Piazza della Vittoria	-	950.000,00	2.500.000,00	3.000.000,00	-
Luce per l'arte.					154.937,07
Rifacimento del sagrato e riforma della reggia della Chiesa di San Francesco di Assisi					45.000,00

Politiche per la mobilità sostenibile	2007 consuntivo		2008 budget		2008 consuntivo	
	Entrate	Uscite	Entrate	Uscite	Entrate	Uscite
<b>Infrastrutture stradali e gestione del traffico veicolare privato</b>						
Collegamento tra RE, Zona fiera e la Variante del Comune di Bagnolo in Piano		100.000,00				
Gestione di contributi e spese a privati, Enti ecc :sisma, contributo teatri e spesa sgombero neve	188.545,24	4.063.545,24				
Guard rail ponte ferrovia pista Sesso. Manutenzione straordinaria		95.000,00				
Integrazione impianti di illuminazione pubblica della nuova viabilità - sottopasso di via dei Gonzaga		539.415,20				
Via Salimbene da Parma. Ampliamento strada		200.000,00				
Realizzazione rotonda intersezione via Croce-via Campanella		300.000,00				
ATTUAZIONE DEL PIANO DI PUBBLICA ILLUMINAZIONE - Nuove installazioni e revisioni di impianti di illuminazione pubblica su strade comunali per l'anno 2008				390.000,00		390.000,00
MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE E SEGNALETICA				2.155.000,00		2.555.000,00
MARCIAPEDE CONFINE CON ALBINEA						50.000,00
Rotatoria e collegamento viario tra via Gramsci e via Morandi				700.000,00		260.000,08
Riorganizzazione del centro abitato di Fogliano nell'ambito del Piano generale di moderazione del traffico sulla S.P.467R					90.000,00	226.767,12
Zona 30 Mauriziano: riqualificazione e messa in sicurezza delle vie Scaruffi e Pascarella						100.000,00
Incarichi Progetto Collegamento Via Teggi Via F.lli Bandiera inseriti Bilancio 2008						65.810,40
Realizzazione della strada di collegamento tra Via della Repubblica (S.S.n.63) e Via Bedeschi				2.000.000,00		
Fluidificazione Rotatoria Tien An Men - XX Settembre					90.000,00	50.000,00
Fluidificazione intersezione via Pascal - via Martiri della Bettola						90.000,00
Fluidificazione Rotatoria Piacentini - Martiri di Cervarolo					15.000,00	175.000,00
Incarico 2008 su progetto Rotatoria via Basso - via Martiri della Bettola - via Rivoluzione d'Ottobre						2.400,00
Riqualificazione e messa in sicurezza della via Emilia in centro a Cadè						250.000,00
Intersezione a rotatoria tra la S.S.467, Via Fermi e Via Casello Veneri in Località Fogliano. (Piano Naz.le Sicurezza Stradale)	60.000,00	150.000,00				
Intersezione a rotatoria tra Via Ferri e Via Dei Gonzaga (Piano Naz.le Sicurezza Stradale)	60.000,00	148.980,00				
Intersezione a rotatoria tra ex S.S.63 e S.P. n. 40 (Piano Naz.le Sicurezza Stradale)	110.000,00	198.080,00				
4° stralcio tangenziale sud - est - Canali/Baragalla (bretella di collegamento con asse attrezzato)	3.289.000,00	5.997.000,00				
Intersezione a rotatoria Via del Chionso - Via dell'Aeronautica e rotonde Via del Chionso - Via Saragat e Via Saragat - Via Adua.		170.000,00				
Intersezione a rotatoria tra Via Martiri di Cervarolo, Via Padre da Torricella e collegamento stradale Via Settembrini	850.000,00	850.000,00				
Metropolitana di superficie Reggio San Lazzaro - ADEGUAMENTO IMPEGNI SU 2008	4.557.545,24	12.812.020,44	-	5.245.000,00	150.000,00	350.000,00
4.557.545,24	12.812.020,44	-	5.245.000,00	345.000,00	4.564.977,60	
<b>Regolazione della sosta e degli accessi</b>						
Sistemazione parcheggi e percorsi di collegamento relativi all'ampliamento della S.E. M. Polo		100.000,00				
Completamento di percorsi e parcheggi in Piazzale Marconi		55.000,00				
PARCHEGGIO PER SCUOLA MATERNA STATALE "GHIARDELLO" - VIA FREDDI		20.000,00				
Parcheggio in via Sidoli		30.000,00				
Parcheggi via Cecati. Modifica ingressi		200.000,00				
Parcheggio di via Francia. Modifiche		89.150,00				
SOLO PER ADEGUAMENTO IMPEGNI SU 2008 - Via Cecati. Sistemazione tratto via Pariati/Viale Timavo con modifica ingressi ai parcheggi scambiatori					100.000,00	200.000,00
MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI MARCIAPIEDI E DEI PARCHEGGI DI VIA SAN ZENONE		151.000,00				
Parcheggio a servizio della nuova sede della Croce Verde		270.000,00				
Parcheggio Scuola Ghiarda. Sistemazione parcheggio e accessi						60.000,00

Riorganizzazione funzionale del Parcheggio Zucchi					150.000,00
Parcheggio scambiatore a Pieve e rotatoria di accesso su via M.ri di pza Tien An Men					450.000,00
Parcheggio Scuola Tondelli - sistemazione accesso su via Volta					50.000,00
Parcheggio Montecisa - sistemazione					50.000,00
Parcheggio Scuola Pertini - sistemazione e individuazione percorsi ciclopedonali					100.000,00
	-	915.150,00	-	-	100.000,00
					1.060.000,00
<b>Mobilità ciclabile</b>					
Pista ciclopedonale lungo la via Emilia Est, da Masone in direzione di Bagno		280.000,00			
Pista ciclopedonale in via Benedetto Croce		350.000,00			
Pista ciclopedonale da via Bassi a via Salimbene da Parma		150.000,00			
Progetto regionale PEDAL	31.430,00	46.430,00			
Manutenzione straordinaria, messa in sicurezza e sistemazione di varie piste ciclopedonali		2.654.997,43			
Piste ciclopedonali di viale Montegrappa. Manutenzione straordinaria		120.000,00			
Interventi di completamento piste ciclopedonali		160.000,00			
PedalaRE (servizio di Bike-Sharing)			120.000,00		146.260,00
Rete ciclabile strategica		52.168,00	45.000,00		
Bici-bus			15.000,00		13.277,23
Pista ciclopedonale in Via Regina Margherita		350.000,00			
<b>REALIZZAZIONE DI N° 7 STAZIONI DI BIKE SHARING E N° 3 IMPIANTI CONTABICI</b>					20.000,00
Ciclovìa 1 - Circonvallazione: riqualificazione della pista ciclabile					100.000,00
Ciclovìa via Gorizia. tratto tra via Dalmazia e Rondò acquedotto					100.000,00
Pista ciclopedonale lungo il Crostolo sino alla ferrovia			190.000,00		190.000,00
Pista ciclopedonale via Comparoni dalle scuole alla sorgente dell'Ariolo			130.000,00		130.000,00
Pista ciclopedonale Pratofontana			300.000,00		
Sistemazione del posteggio biciclette in p.le Marconi (Stazione FF.SS.)					50.000,00
Ciclopedonale in via Camurri					97.897,79
Ciclopedonale in via Cialdini - Ciclovìa 2				100.000,00	100.000,00
Ciclopedonale tra via Piacentini e Buco del Signore- Ciclovìa 3					152.102,21
Ciclopedonale tra via F.lli Rosselli e via Vittorino Da Feltre - Ciclovìa 6		420.000,00		100.000,00	100.000,00
Messa in rete dei tratti di ciclopedonale nei pressi dell'autostrada			350.000,00		
Incarichi 2008 su progetto per Ciclovìa verde da via Petrella a Pratofontana					3.432,00
Pista ciclopedonale da Fogliano a Buco del Signore - 2° Stralcio. (Piano Naz. le Sicurezza Stradale)	200.000,00	495.881,60			
Pista ciclopedonale a Villa Sesso lungo Via dei Gonzaga, da Via Ferrari a Via Sichel. (Piano naz.le sicur. Stradale)	280.000,00	686.800,00			
	511.430,00	5.766.277,03	-	1.150.000,00	200.000,00
					1.202.969,23
<b>Gestione della domanda di mobilità (Mobility management)</b>					
Attivazione di servizio di contatto per il Car-pooling		32.000,00			
Tempi e orari della città		24.000,00			
<b>COORDINAMENTO DEI PROGETTI TRASVERSALI DELL'AREA IN RELAZIONE AD ALCUNI FONDI PER IL FINANZIAMENTO DEI PROGRAMMI D'INTERVENTO RIFERITI ALLA MOBILITA' SOSTENIBILE</b>				4.750.000,00	

Politiche per la sostenibilità ambientale	2007 consuntivo		2008 budget		2008 consuntivo	
	Entrate	Uscite	Entrate	Uscite	Entrate	Uscite
<b>Verde</b>						
Percorso vita a Masone		300.000,00				
Ristrutturazione edd ampliamento del ponte Rodano in direzione via Gattalupa, per il collegamento del percorso naturalistico del Parco del Rodano		100.000,00				
<b>PROGETTO DI RISTRUTTURAZIONE URBANISTICA DI PARCO ALCIDE CERVI</b>						17.868,00
<b>ACQUISTO E MESSA A DIMORA DI PIANTE IN PIAZZA FONTANESI</b>		899.000,00				
<b>PONTICELLO CARRABILE RIO ACQUE CHIARE</b>	70.000,00	90.000,00				
Manutenzione straordinaria e riqualificazione verde pubblico		1.110.000,00				
Manutenzione Straordinaria Arredo Urbano. Anno 2008		90.000,00		90.000,00		90.000,00
<b>MANUTENZIONE E RIQUALIFICAZIONE PARCHI SCOLASTICI</b>		90.000,00		90.000,00		90.000,00
Manutenzione Straordinaria e Riqualificazione Verde Pubblico 1° intervento - Gestione impianti d'irrigazione				1.090.000,00		776.872,00
Realizzazione area verde pubblica attrezzata nell'ambito di accordo con Zincatura Padana				32.250,00		32.250,00
Boschi urbani e terzo paesaggio. 1° stralcio				100.000,00		100.000,00
Parco del Crostolo. Realizzazione di servizio igienico				100.000,00		100.000,00
Realizzazione del "Parco fluviale del torrente Crostolo. 2° stralcio"				100.000,00		
Cavo Ariolo. Recupero ambientale				122.000,00		122.000,00
Parco del Rodano - Acque Chiare. 1° stralcio				300.000,00		
	70.000,00	2.679.000,00	-	2.024.250,00	-	1.328.990,00
<b>Energia</b>						
Manutenzione ordinaria e ristrutturazione di impianti per il benessere ambientale		193.708,00				
MO e ristrutturazione impianti per il benessere ambientale				-		23.275,00
<b>MANUTENZIONE STRAORDINARIA DA CONTRATTO GESTIONE CALORE EDIFICI PUBBLICI E ILLUMINAZIONE PUBBLICA</b>				194.350,00		171.075,00
Manutenzione ordinaria e straordinaria da contratto gestione calore e illuminazione pubblica						
<b>MANUTENZIONE STRAORDINARIA DA CONTRATTO GESTIONE CALORE EDIFICI PUBBLICI E ILLUMINAZIONE PUBBLICA</b>						
Manutenzione ordinaria e straordinaria da contratto gestione calore e illuminazione pubblica	-	193.708,00	-	194.350,00	-	194.350,00
	-	193.708,00	-	194.350,00	-	194.350,00
<b>Acqua</b>						
<b>TRASFERIMENTO AD ENIA' PER REALIZZAZIONE ALLACCIAMENTI RETI FOGNARIE</b>		950.000,00				
<b>TRASFERIMENTO AD ENIA' PER REALIZZAZIONE ALLACCIAMENTO RETI FOGNARIE IN VIA SALIMBENE DA PARMA</b>		900.000,00				
Trasferimento a ENIA per interventi reti fognarie via dell'Aquila, Via della Volta						90.000,00
<b>TRASFERIMENTO A ENIA PER INTERVENTI RETI FOGNARIE</b>				700.000,00		
<b>TRASFERIMENTO A ENIA PER INTERVENTI RETI FOGNARIE</b>	-	1.850.000,00	-	700.000,00	-	90.000,00

Politiche per la coesione sociale e la solidarietà	2007 consuntivo		2008 budget		2008 consuntivo	
	Entrate	Uscite	Entrate	Uscite	Entrate	Uscite
<b>Anziani</b>						
Servizi per la domiciliarità	42.728,00	42.728,00				
<b>MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRUTTURE SOCIO ASSISTENZIALI E ALLOGGI</b>				560.000,00		416.388,05
Residenze per anziani in località Villa Ospizio				2.400.000,00		
	42.728,00	42.728,00	-	2.960.000,00	-	416.388,05
<b>Povertà e marginalità</b>						
Accoglienza e progetti di sostegno, accompagnamento e valutazione di servizio sociale			50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
	-	-	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
<b>Casa</b>						
<b>PROGETTO CASA -PRU e PSA -</b>	9.298.811,21	16.144.483,52				
<b>RISTRUTTURAZIONE CASSETTE VIA FONTANELLI</b>		1.100.000,00				
PRU Compagnoni. 2° stralcio (contratti di quartiere)					1.118.486,77	1.118.486,77
PRU Compagnoni. 2° stralcio Opere di demolizione - ADEGUAMENTO IMPEGNI SU 2008						150.000,00
PRU Compagnoni. 2° stralcio (contratti di quartiere)	-	-	-	-	1.118.486,77	1.268.486,77
Presidio e coordinamento dei procedimenti volti all'erogazione di contributi nei confronti di terzi.				2.000.000,00	100.000,00	

Politiche per la l'integrazione l'inclusione e la convivenza	2007 consuntivo		2008 budget		2008 consuntivo	
	Entrate	Uscite	Entrate	Uscite	Entrate	Uscite
<b>Cittadini immigrati stranieri</b>						
Gestione del Centro Interculturale Mondinsieme nell'ottica di Policy.	15.000,00	15.000,00	-	-		
Casa Albergo Comunale Ristrutturazione				180.000,00		180.000,00
	15.000,00	15.000,00	-	180.000,00	-	180.000,00
<b>Socialità, coesione sociale e sicurezza</b>						
Servizi per la gestione del rischio e della sicurezza		13.044,00				
Servizi di gestione del sistema di videosorveglianza		40.052,10		40.000,00		39.996,06
Complesso Centro Sociale e Teatro Orologio. Ristrutturazione		140.000,00				
Manutenzione straordinaria centri socio assistenziali anno 2007	42.549,21	612.549,21				
Nuovo centro sociale del Foscatò				300.000,00		
Centro sociale Laghi di Reggio. Ristrutturazione e adeguamento normativo				150.000,00		

Politiche per la promozione della città	2007 consuntivo		2008 budget		2008 consuntivo	
	Entrate	Uscite	Entrate	Uscite	Entrate	Uscite
<b>Promozione e valorizzazione dello sport cittadino</b>						
Palestra Scuola Elementare Dall'Aglio. Ristrutturazione		130.000,00				
Campo Falk. Rifacimento tappeto campo		480.000,00				
Nuova Palestra Rivalta		3.000.000,00				
Campo da Calcio Rosta Nuova. Nuovi Spogliatoi		120.000,00				
ATTIVITA' DELLA FONDAZIONE DELLO SPORT		100.000,00		20.000,00		20.000,00
Manutenzione straordinaria impianti sportivi		599.986,38				
Campo calcio Cadè. Nuovo spogliatoio		365.000,00				
MANUTENZIONE STRAORDINARIA PISCINE COMUNALI		80.000,00		270.000,00		270.000,00
MANUTENZIONE STRAORDINARIA ATTIVITA' SPORTIVE IN CENTRO STORICO. RASSEGNA "RESTATE2008" PRESSO IL PARCO DEL POPOLO				590.000,00		301.603,02
Ampliamento degli spogliatoi presso il campo da calcio di Masone				200.000,00		
Ampliamento degli spogliatoi presso il campo da calcio di Masone						16.284,34
Ampliamento degli spogliatoi presso il campo da calcio di Masone	-	-	-	200.000,00	-	16.284,34
Manutenzione straordinaria del campo da baseball G. Caselli				200.000,00		155.000,00
Manutenzione straordinaria ed ampliamento della palestra di via Gattalupa, 2				300.000,00		
Incarico 2008 progetto Palestra via Gattalupa. M.S.						18.096,92
Manutenzione straordinaria ed ampliamento della palestra di via Gattalupa, 2	-	-	-	300.000,00	-	18.096,92
Manutenzione straordinaria dell'impianto sportivo di via Assalini				200.000,00		200.000,00
Palazzo dello Sport Bigi. Messa a norma.				150.000,00		150.000,00
MANUTENZIONE STRAORDINARIA da eseguirsi nel Centro di Danza Let's Dance in via XX Settembre						60.000,00

Politiche per valorizzare il patrimonio storico, artistico e culturale	2007 consuntivo		2008 budget		2008 consuntivo	
	Entrate	Uscite	Entrate	Uscite	Entrate	Uscite
<b>Sistema Bibliotecario</b>						
Gestione del patrimonio		460.000,00		460.000,00		440.000,00
Biblioteca San Pellegrino. Ampliamento e ristrutturazione. 1° stralcio		1.000.000,00		600.000,00		13.728,00
Biblioteca San Pellegrino. Ampliamento e ristrutturazione - 2° stralcio						
Biblioteca San Pellegrino. Ampliamento e ristrutturazione.	-	1.000.000,00	-	600.000,00	-	13.728,00
MANUTENZIONE STRAORDINARIA BIBLIOTECHE E MUSEI		210.000,00		90.000,00		90.000,00
INCARICO PER PROGETTAZIONE NUOVA BIBLIOTECA 2° E 3° CIRCOSCRIZIONE				80.000,00		
Media Library - Biblioteca Digitale Reggiana				20.000,00		
	-	1.670.000,00	-	1.250.000,00	-	543.728,00

## Sistema Museale

<b>CONSERVAZIONE BENI CULTURALI</b>	40.000,00	284.000,00	10.000,00	185.000,00	3.300,00	188.300,00
Invito a realizzazione opera R.Serra e valorizzazione percorso urbano delle opere		2.173,77		20.000,00	25.000,00	25.000,00
Attività di lancio del nuovo spazio culturale "Marco Gerra" dedicato alla fotografia contemporanea	25.000,00	275.000,00		-		35.000,00
<b>TRASFERIMENTO DELA BIBLIOTECA SPECIALISTICA DEI MUSEI PRESSO GALLERIA PARMEGGIANI</b>		50.000,00				
Galleria Parmeggiani. Completamento		200.000,00				
Sala Convegni Palazzo San Francesco	212.500,00	400.000,00				
Palazzo S.Francesco Sede Museo. Ristrutturazione (completamento) 1° stralcio						
Trasferimento a Ministero per Palazzo S.Francesco Sede Museo. Ristrutturazione					2.260.730,56	2.800.000,00
Lavori di restauro e adeguamento funzionale di palazzo S.Francesco sede dei Musei Civici (1° stralcio)				2.800.000,00		
Palazzo S.Francesco Sede Museo. Ristrutturazione 2° stralcio						
Palazzo S.Francesco Sede Museo. Ristrutturazione	212.500,00	400.000,00	-	2.800.000,00	2.260.730,56	2.800.000,00
Caserma Taddei. Ristrutturazione				150.000,00		150.000,00
	277.500,00	1.211.173,77	10.000,00	3.155.000,00	2.289.030,56	3.198.300,00
<b>Programmi Culturali</b>						
Promozione culturale. Attività in collaborazione con soggetti pubblici e privati		79.500,00		45.000,00		30.000,00
Fotografia Europea_Reggio Emilia 2009.		435.000,00		400.000,00		400.000,00
<b>TRASFERIMENTO A FONDAZIONE I TEATRI IN CONTO LAVORI E IMPIANTI</b>				150.000,00		150.000,00

Politiche per i giovani, la formazione, l'università e la ricerca	2007 consuntivo		2008 budget		2008 consuntivo	
	Entrate	Uscite	Entrate	Uscite	Entrate	Uscite
<b>Servizi per l'infanzia</b>						
IST. S.C.I. E.A.N. R.E. gestione delle relazioni e dei trasferimenti		186.458,00		170.000,00		
<b>TRASFERIMENTO SOMME ALL'ISTITUZIONE PER NUOVO ASILO NIDO A CAVAZZOLI</b>		700.000,00				
Opere di urbanizzazione primaria a servizio della scuola dell'infanzia, in località Sesso		110.850,00				
Procedimento volto al trasferimento all'Istituzione dei ratei previsti per la realizzazione del 2° stralcio della EX LOCATELLI.		5.800.000,00				
<b>ASILO NIDO COMUNALE "GIULIA MARAMOTTI". Sistemazione dell'area cortiliva</b>		47.500,00				
<b>INTERVENTI SU SCUOLE MATERNE STATALI</b>				100.000,00		
Trasferimenti ad Istituzione SCI/AN per ampliamenti e ristrutturazioni				550.000,00		
	-	6.844.808,00	-	820.000,00	-	-

## Istruzione primaria e secondaria

Integrazione Disabilità	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
ISTITUTO ALTA FORMAZIONE MUSICALE "ACHILLE PERI" GESTIONE DELLE RELAZIONI E DEI TRASFERIMENTI		10.000,00				
Complesso scolastico Carducci-Leonardo da Vinci. Ristrutturazione		250.000,00		350.000,00	108.959,70	350.000,00
Scuola Media "Pertini". Manutenzione straordinaria		120.000,00				
Scuola Media "Fontanesi". Manutenzione straordinaria		150.000,00				
Scuola Media "E. Fermi". Riconversione locali Europa Carrefour.		100.000,00				
Manutenzione straordinaria scuola media Einstein Via Gattalupa		295.000,00				
Scuola Elementare Cadè. Ampliamento		1.000.000,00				
Scuola Elementare Marco Polo - 2° stralcio ampliamento		350.000,00				
Scuola Elementare "Marco Polo". Manutenzione straordinaria		380.000,00				
Scuola Elementare Marco Polo ampliamento e manutenzione straordinaria	-	730.000,00	-	-	-	-
Qualità dell'abitare la Scuola :programmazione interventi ed ampliamenti edifici scolastici, qualificaz. edifici scolastici; progettaz. partecipata ambienti.					25.000,00	
Nuova Scuola Elementare Parco Ottavi. 1° Stralcio		2.400.000,00				
Manutenzione Straordinaria per adeguamento normativo, certificazione scuole elementari		563.000,00		780.000,00		810.000,00
Manutenzione straordinaria per adeguamento normativo, certificazioni scuole medie				242.000,00		241.999,99
Scuola Elementare P.E. Besenzi Coviolo. Manutenzione straordinaria e messa a norma		200.000,00		250.000,00		250.000,00
Scuola Elementare Mancasale. Ristrutturazione copertura				200.000,00		200.000,00
Nuova scuola elementare San Prospero. 1° Stralcio				1.850.000,00		
Nuova Scuola Elementare Bagno				1.850.000,00		
Scuola Media Leonardo da Vinci. Manutenzione straordinaria 1° stralcio		200.000,00				
	30.000,00	6.048.000,00	30.000,00	5.552.000,00	163.959,70	1.881.999,99

## Università

Partecipazione agli organismi universitari: Arestud, Commissioni Universitarie, REI, Fondazione Biagi, ecc		185.000,00				
Padiglione Lombroso all'interno del P.R.U. Complesso San Lazzaro. Recupero		1.034.172,40				
Recupero e valorizzazione del Padiglione Vittorio Marchi - 1° stralcio			7.000.000,00	7.000.000,00		
PRU "Complesso San Lazzaro". Urbanizzazioni e parcheggi		3.060,00	2.000.000,00	2.500.000,00		
	-	1.222.232,40	9.000.000,00	9.500.000,00	-	-

## Giovani

Carta Giovani		5.000,00		5.000,00	2.930,16	7.930,16
Spazio Giovanile Gabella					22.069,84	22.069,84
Officine Musicali	12.547,50	12.547,50	-	2.000,00		2.000,00
Colonia di Busana. Adeguamento normativo				100.000,00		100.000,00

Politiche per diffondere la conoscenza e l'uso delle nuove tecnologie	2007 consuntivo		2008 budget		2008 consuntivo	
	Entrate	Uscite	Entrate	Uscite	Entrate	Uscite
Infrastrutture e servizi						
Servizi di gestione delle applicazioni esterne per servizi telematici alla città		68.974,80		70.000,00		41.447,60
Progetti del Piano strategico		30.240,00		80.000,00		187.239,91
	-	99.214,80	-	150.000,00	-	228.687,51

Politiche per l'innovazione e lo sviluppo economico	2007 consuntivo		2008 budget		2008 consuntivo	
	Entrate	Uscite	Entrate	Uscite	Entrate	Uscite
Ricapitalizzazione capitale sociale Società Aereoporto		327.840,00				
Piani ed interventi per lo sviluppo dell'economia locale e dell'innovazione				200.000,00		
Capannone ex Reggiane per Polo Tecnologico e dell'Innovazione			2.000.000,00	2.000.000,00		